
LE TERRITOIRE EN CARTES



Paris Ouest
La Défense

ÉDITION 2022

DÉMOGRAPHIE	
MOBILITÉS PROFESSIONNELLES	4
MOBILITÉS RÉSIDENTIELLES	6
ASSAINISSEMENT	
ORGANISATION DES DÉLÉGATIONS DE SERVICE PUBLIC ET DENSITÉ DES RÉSEAUX	8
SYNDICATS D'EAU POTABLE	10
GESTION DES DÉCHETS	
TRAITEMENT DES DÉCHETS	12
RÉEMPLOI	14
ÉNERGIE	
COPROPRIÉTÉS ACCOMPAGNÉES PAR L'AGENCE LOCALE DE L'ÉNERGIE ET DU CLIMAT DE POLD	16
RÉSEAUX DE CHALEUR ET DE FROID	18
DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	
TPE, PME ET COMMERCES PAR IRIS	20
IMMOBILIER D'ENTREPRISE	22
FINANCES	
CONTRIBUTION FINANCIÈRE	24
FONDS DE PÉRÉQUATION INTERCOMMUNAL ET COMMUNAL	26
AMÉNAGEMENT	
DYNAMIQUES DE CONSTRUCTION – 1995 À 2020	28
VOCATION DES SECTEURS D'AMÉNAGEMENT	30
TRANSPORTS	
SCHÉMA DIRECTEUR CYCLABLE	32

Pourquoi un Atlas cartographique ?

L'atlas cartographique de l'EPT Paris Ouest La Défense (POLD) réalisé en 2021 avait rencontré un grand succès auprès des lecteurs car il proposait une présentation novatrice de notre territoire en lien avec ses compétences.

Dans cette nouvelle version, les données du développement économique, de l'aménagement et des transports ont été réactualisées, et de nouveaux thèmes sont abordés, tels que l'énergie ou les grands services urbains que sont les déchets et l'assainissement.

Réalisée par le service du Système d'Information Géographique de POLD, cette publication détaille les forces de nos villes et trace les enjeux d'avenir des politiques publiques.

Bon voyage instructif au sein de notre territoire !



Jacques Kossowski

*Président
Maire de Courbevoie*

MOBILITÉS PROFESSIONNELLES



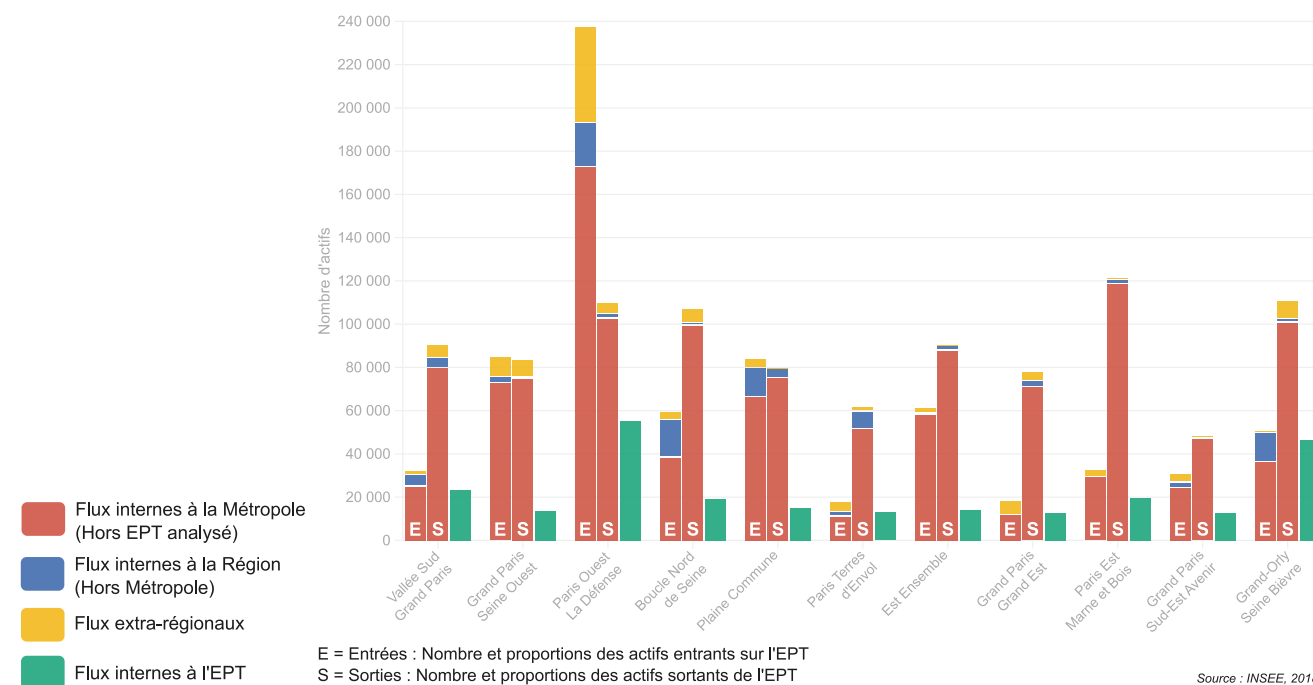
Quelle est l'attractivité métropolitaine de Paris Ouest La Défense ?

Paris Ouest La Défense attire chaque année environ 300 000 actifs, tandis que 110 000 résidents sont des actifs sortants. 72 000 actifs rejoignent en particulier Paris tandis que 82 500 Parisiennes et Parisiens travaillent dans les 11 communes du territoire. POLD est aussi très dynamique au regard du nombre d'actifs qui habitent et travaillent en son sein : ils sont environ 55 000. Paris Ouest La Défense est le premier territoire après Paris à accueillir le plus grand nombre d'actifs de la Métropole du Grand Paris.

Quelles sont les dynamiques de déplacement à une échelle plus vaste ?

Les actifs qui rejoignent le territoire sont majoritairement originaires de la Métropole du Grand Paris, fait commun à tous les territoires. En revanche, Paris Ouest La Défense est singulier dans l'espace métropolitain car c'est le seul territoire qui accueille le plus grand nombre d'actifs résidant hors de la métropole et hors de la région Ile-de-France. Ils sont en effet près de 65 000. Les actifs sortants du Territoire pour des raisons professionnelles rejoignent très majoritairement les autres communes de la métropole.

ÉTABLISSEMENTS PUBLICS TERRITORIAUX FLUX DES ACTIFS PAR CATÉGORIE D'ORIGINE/DESTINATION (HORS PARIS)



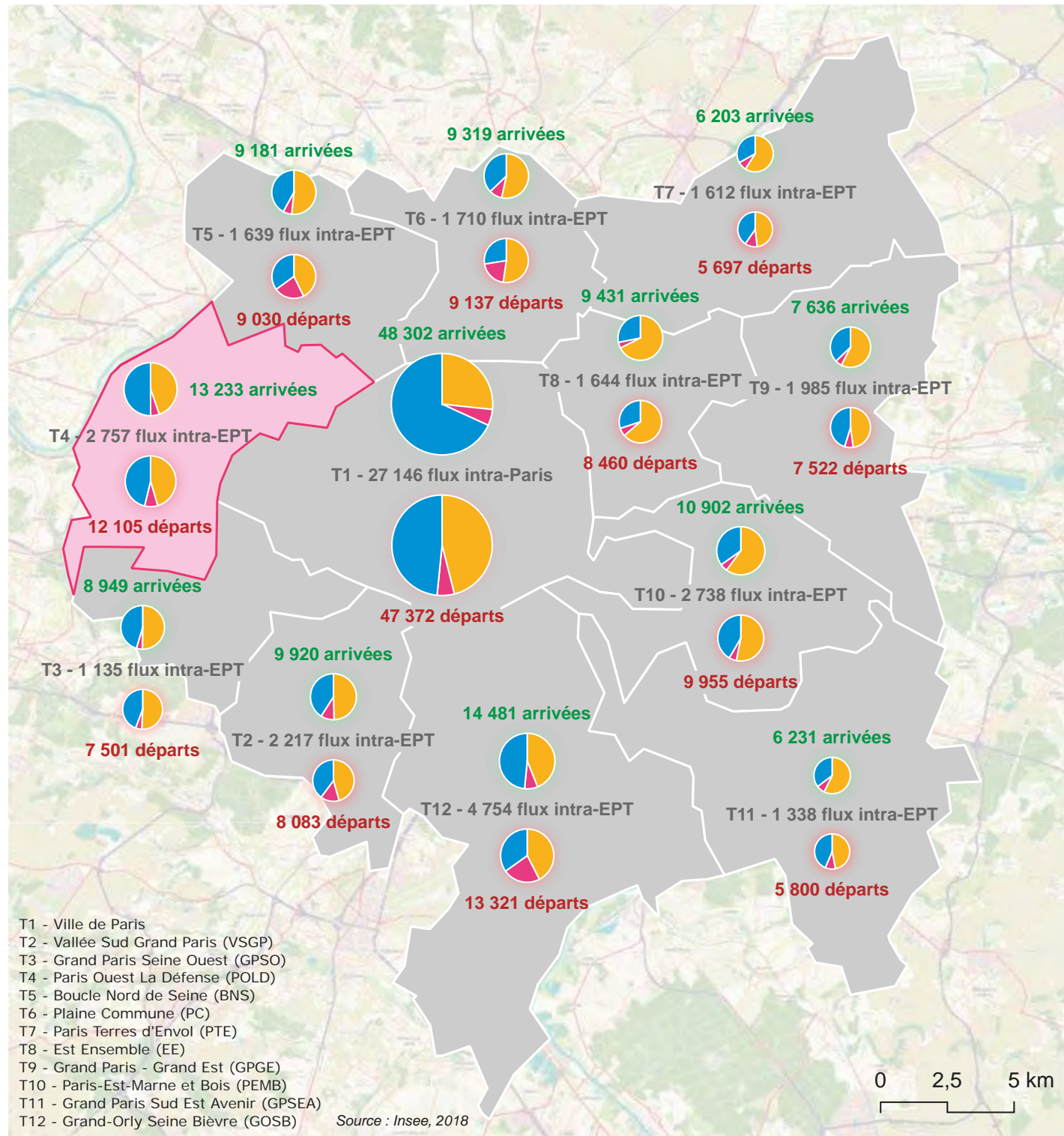
300 000
ACTIFS
ENTRANTS
par jour

110 000
ACTIFS
SORTANTS
par jour

82 500
ACTIFS
VIENNENT
de Paris

55 000
ACTIFS vivent
et travaillent
à POLD

MOBILITÉS RÉSIDENTIELLES



Migrations résidentielles

Flux métropolitains Flux régionaux (hors-Métropole) Flux nationaux (hors Île-de-France)

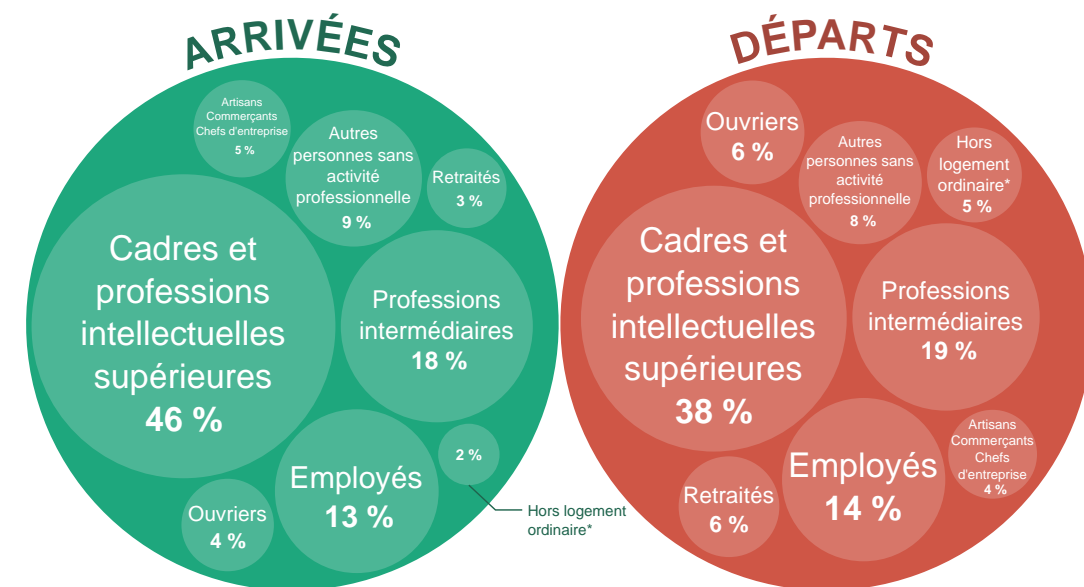
Comment se situe la dynamique résidentielle sur le Territoire?

Au dernier recensement, en 2018, le territoire comptait 13 233 arrivées résidentielles et 12 105 départs, soit un solde positif, comme il est observé pour tous les territoires de la Métropole du Grand Paris. Attractif à l'échelle nationale, le territoire se place en effet à la deuxième place après Paris des flux entrants sur le Territoire dont l'origine se situe hors de l'Île-de-France. Comme dans tous les territoires les départs rejoignent très majoritairement une autre commune de la métropole ou sortent de la région. Très peu rejoignent une commune située dans la région hors de la métropole. Le Territoire affiche également un dynamisme en termes de flux intra-EPT, en se situant à la troisième place après Paris et Grand Orly Seine Bièvre.

Quel est le profil des populations à l'origine de ces dynamiques ?

Les néo-arrivants sur le Territoire sont majoritairement des cadres (à hauteur de 46 % des flux entrants). Les employés et professions intermédiaires représentent l'essentiel du reste des flux (31 %). Les mêmes phénomènes sont globalement observés pour les départs, avec une part un peu moins importante des cadres (38 %). Cette dernière s'explique par une légère augmentation des départs pour les professions intermédiaires, les employés, les ouvriers et les retraités.

MIGRATIONS RÉSIDENTIELLES PROFIL DES MÉNAGES



* Les logements dits "non ordinaires" font référence aux logements en résidence offrant des services spécifiques (résidences pour personnes âgées, pour étudiants, de tourisme, à vocation sociale, pour personnes handicapées...)

Source : INSEE, 2018

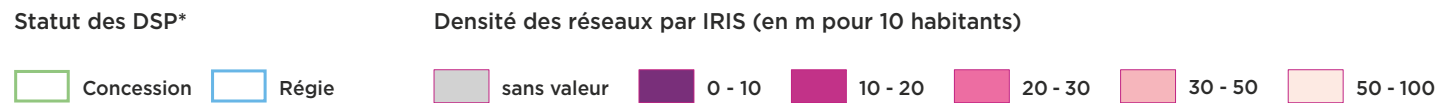
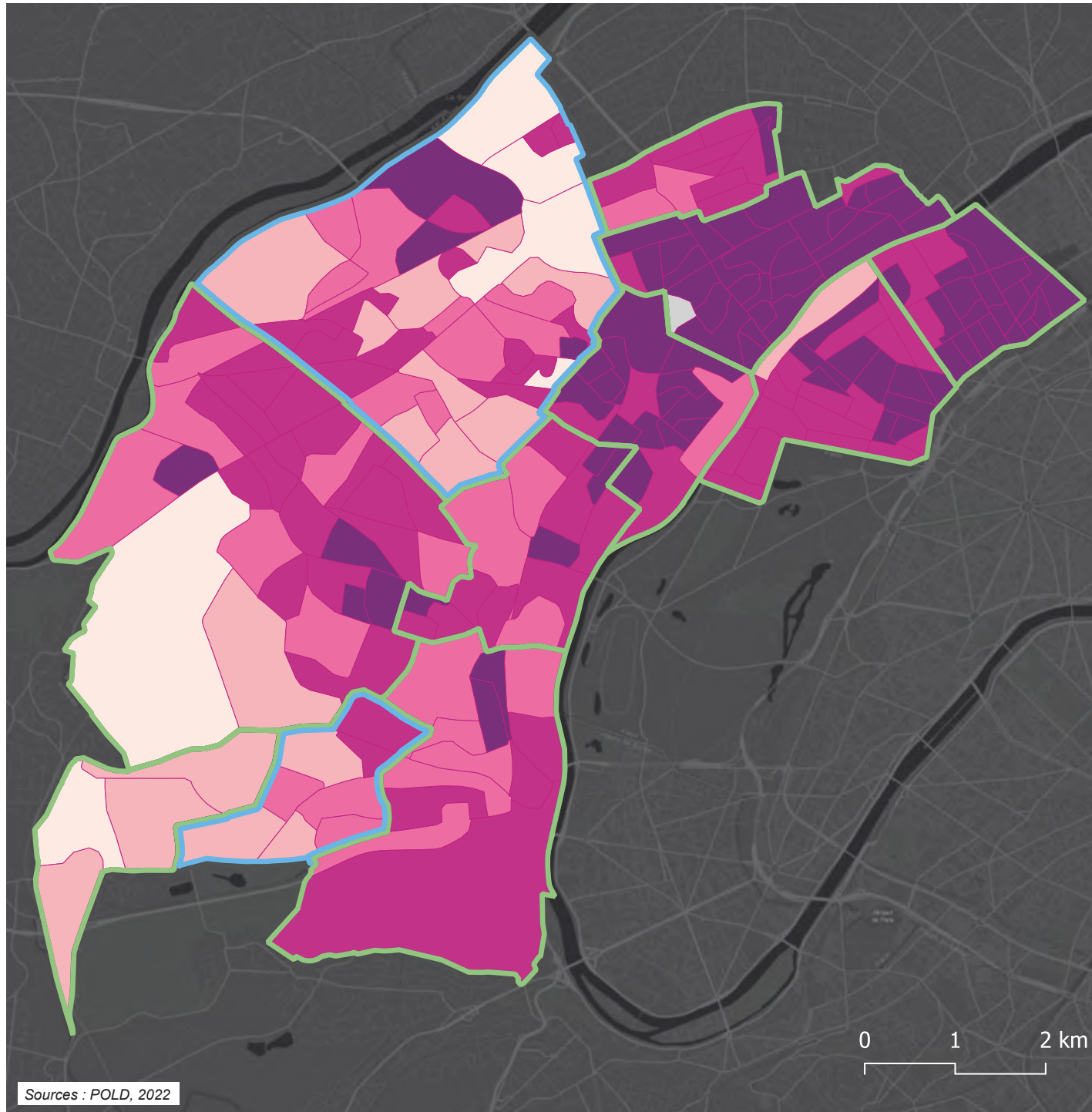
2018 :
13 233 arrivées et
12 105 départs

2^{ème}
à l'échelle nationale
EN FLUX ENTRANTS
dont l'origine est hors
de l'Île-de-France

3^{ème}
en flux
INTRA-EPT

Nouveaux arrivants :
46 %
DE CADRES

ORGANISATION DES DÉLÉGATIONS DE SERVICE PUBLIC ET DENSITÉ DES RÉSEAUX



*Délégation de Service Public

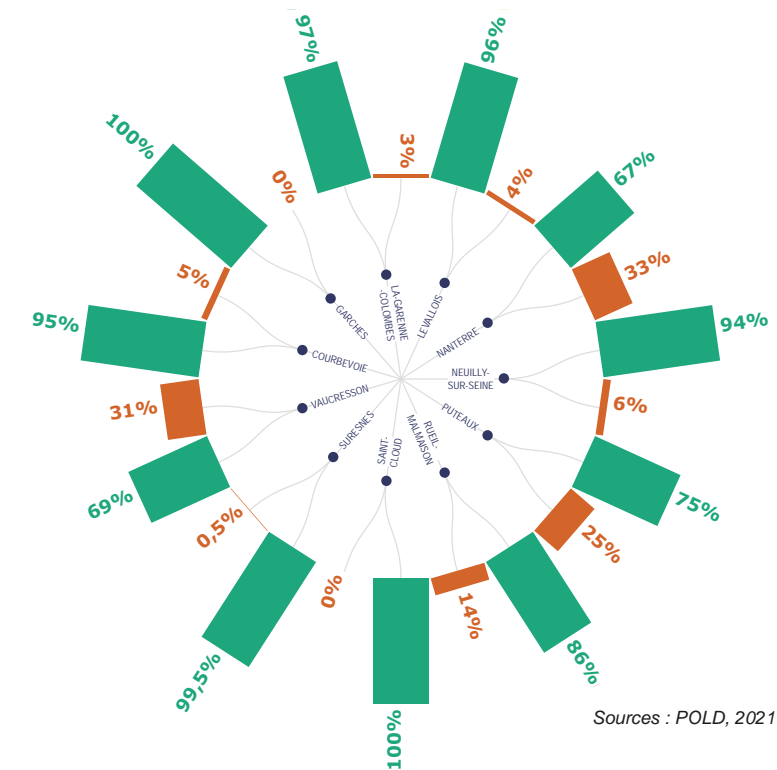
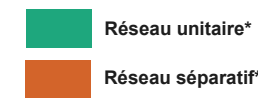
Comment sont répartis les réseaux d'assainissement du territoire Paris Ouest La Défense ?

Les réseaux d'assainissement sont répartis différemment sur le territoire. La carte des densités à la maille IRIS (Îlots Regroupés pour l'Information Statistique) met en évidence un raccordement modéré des habitants au réseau dans le Nord-Ouest et le Sud-Ouest du Territoire. Cette densité est facilement superposable à celle sur la démographie, où on peut remarquer que les villes les plus peuplées sont les plus denses en termes de raccordement au réseau d'assainissement. La majeure partie de ces réseaux se concentre dans les communes de Courbevoie, La Garenne-Colombes, Levallois, Puteaux et Neuilly-sur-Seine.

Comment organiser l'assainissement du Territoire ?

Le réseau d'assainissement de POLD a, en 2020, une longueur de 571 km hors branchement et comprend 85 % de linéaire unitaire et 15 % de séparatif. Plus de la moitié (56 %) du réseau séparatif du territoire est sur la ville de Nanterre. Le Territoire a lancé en avril 2021, et ceci jusqu'en novembre 2023, l'élaboration de son schéma directeur d'assainissement et de zonage eaux usées et eaux pluviales. Le but est de connaître son patrimoine et comprendre le fonctionnement de son système d'assainissement, répondre aux enjeux réglementaires du territoire et proposer un programme d'actions et d'investissement.

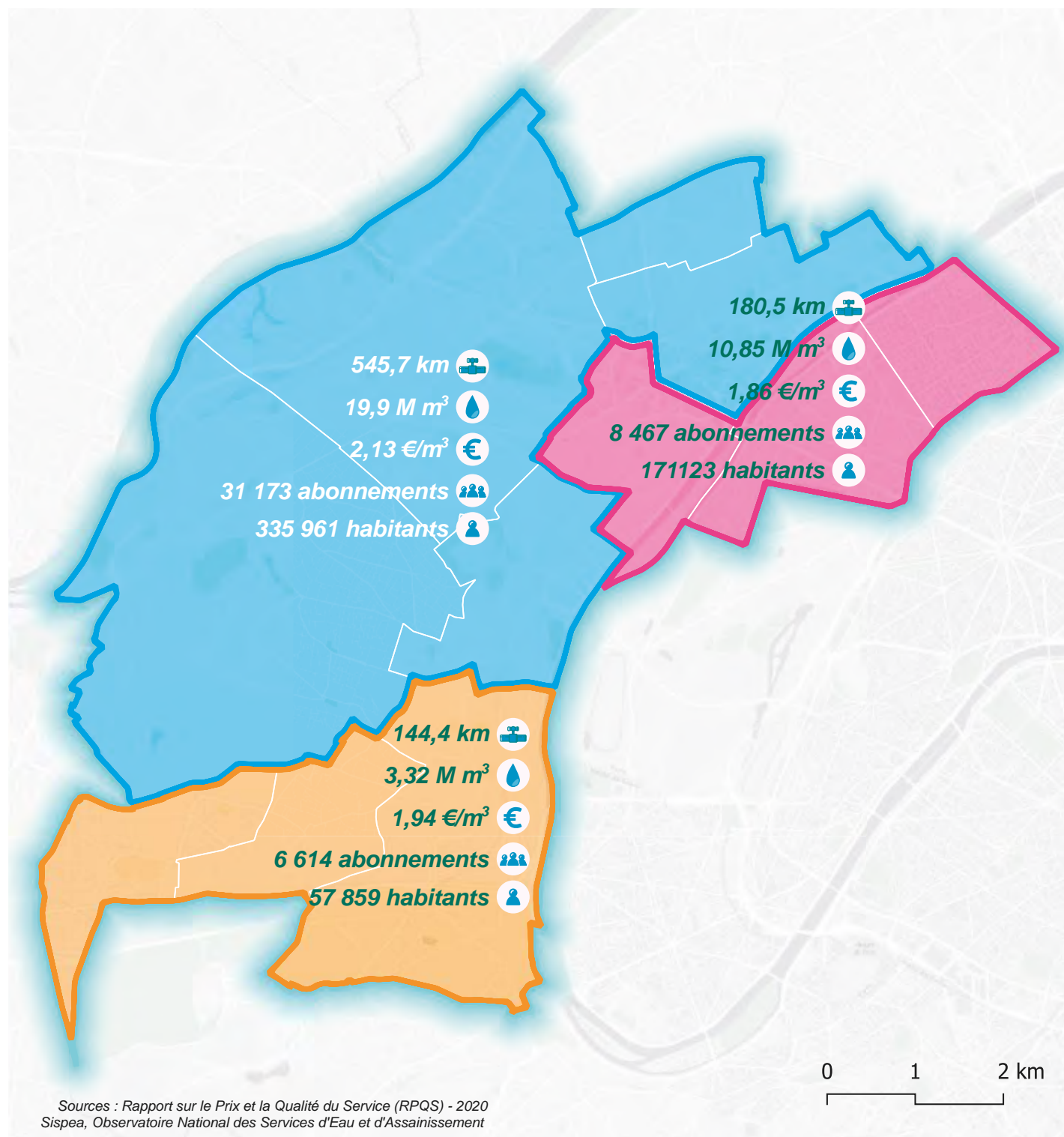
CATÉGORISATION DU RÉSEAU D'ASSAINISSEMENT (UNITAIRE OU SÉPARATIF)



*Réseau unitaire : système de collecte dans la même canalisation aussi bien des eaux usées que des eaux pluviales
 *Réseau séparatif : système de collecte des eaux usées et des eaux pluviales dans deux émissaires différents et adaptés

571 km DE RÉSEAU hors branchement	85% de réseau unitaire, 15% DE RÉSEAU SÉPARATIF	Schéma DIRECTEUR D'ASSAINISSEMENT : avril 2021 à novembre 2023	Nanterre est la ville la plus dense AVEC 147 KM DE RÉSEAU
---	--	--	---

SYNDICATS D'EAU POTABLE



- Périmètres des syndicats d'eau potable :
- Sénéo
 - AQUAVESC
 - SEDIF
 - Longueur de canalisation
 - Volume facturé
 - Prix moyen d'1m³
 - Nombre d'abonnements
 - Nombre d'habitants

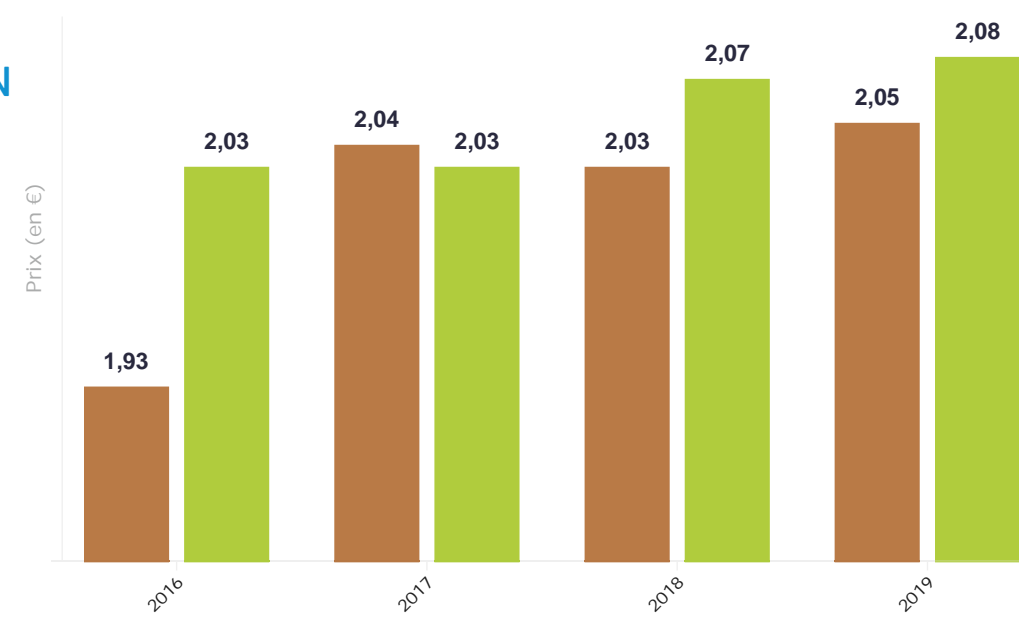
Quels syndicats pour la gestion de l'eau potable sur le territoire de Paris Ouest La Défense ?

En France, plus de 99 % de la population est desservie par un réseau d'alimentation en eau potable. Pour sa population, Paris Ouest La Défense a fait le choix d'une gestion par trois syndicats : Aquavesc (Syndicat mixte pour la gestion du service des eaux de Versailles et de Saint-Cloud), Sedif (Syndicat des eaux d'Ile-de-France) et Sénéo (ex-SEPG : Syndicat des eaux de la presqu'île de Gennevilliers). Ces concessionnaires du service d'eau potable ont pour missions principales de : prélever, traiter, transporter, réguler, distribuer et surveiller la qualité sanitaire de l'eau. Ces derniers ont mis à la disposition des usagers plus de 34 millions de m³ d'eau potable en 2020.

Quels sont les volumes et les prix de l'eau potable sur le Territoire ?

Les villes du territoire ayant le plus gros volume facturé d'eau potable en 2020 sont Nanterre 17 %, Courbevoie 16 %, Rueil-Malmaison 13 %, Neuilly-sur-Seine 13 % et Puteaux 10 %. Cette consommation s'explique par la combinaison d'une forte population et d'une grande concentration d'activités présentes dans ces villes. Le prix de l'eau est resté en 2020 très variable d'un syndicat à l'autre, fluctuant entre 1,86 et 2,13 € pour 1 m³ d'eau potable, avec un prix moyen à l'échelle de POLD à 2 € le m³ d'eau potable en 2020. Ce montant reste, de 5 centimes, inférieur au prix du m³ en 2019, lui-même inférieur aux prix nationaux.

EVOLUTION DU PRIX MOYEN D'1M³ D'EAU POTABLE COMPARAISON ENTRE L'ÉCHELLE DE POLD ET L'ÉCHELLE NATIONALE

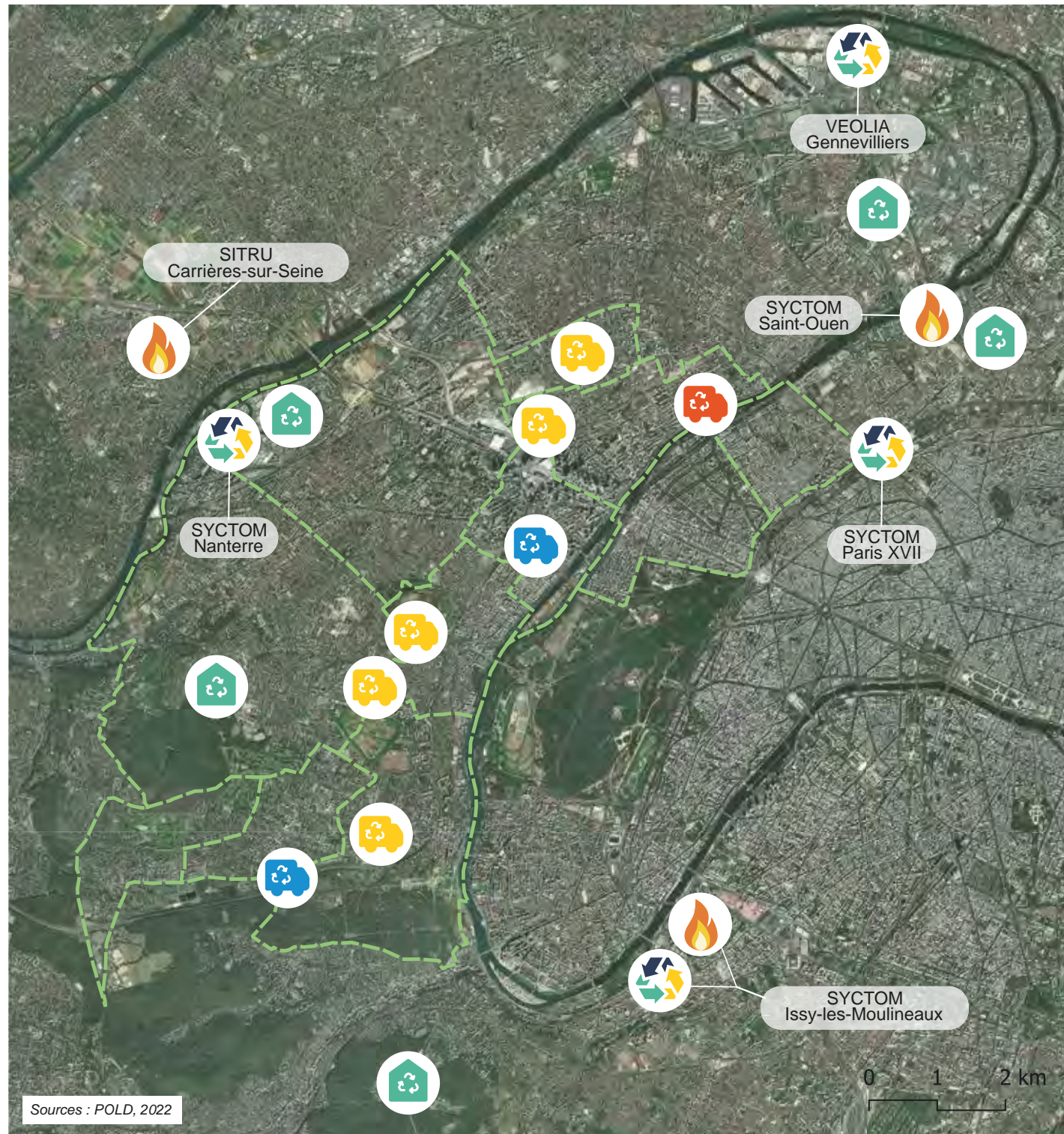


Indice de rendement du réseau de distribution : **91,15%**

34 millions de m³ d'eau potable distribuée en 2020

Linéaire de distribution total de **870,6 km**

TRAITEMENT DES DÉCHETS



-  Déchèterie fixe
-  Déchèterie mobile présente 1 fois par mois
-  Déchèterie mobile présente 2 à 3 fois par mois
-  Déchèterie mobile présente toutes les semaines
-  Centre de tri
-  Centre d'incinération
-  Limites communales

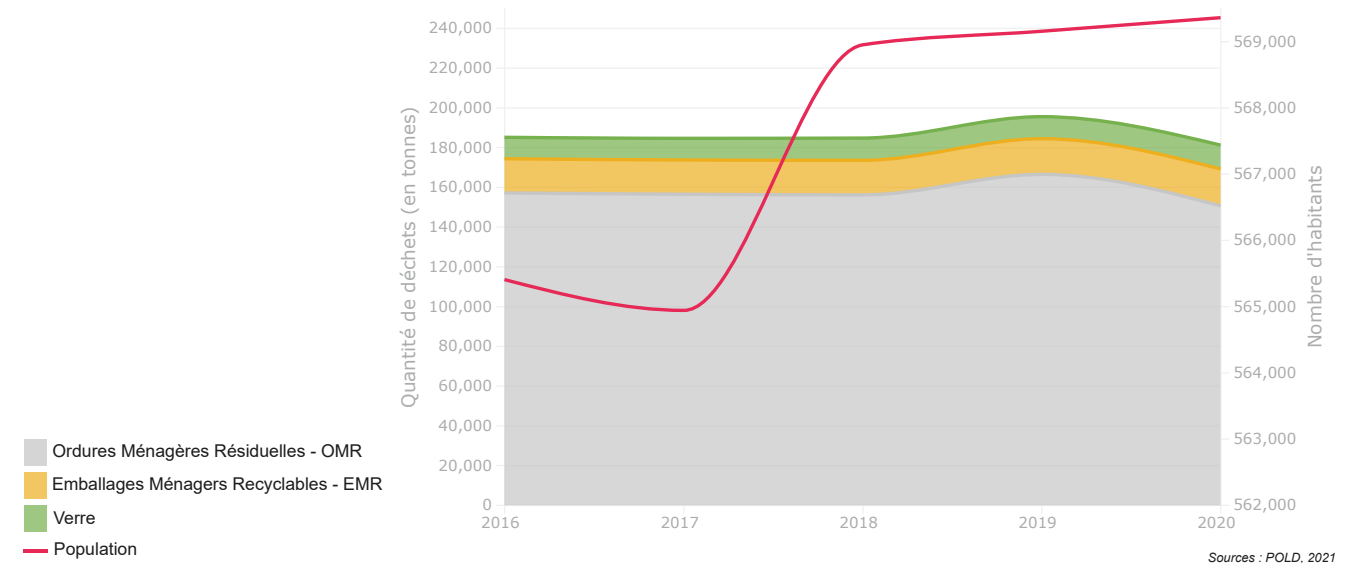
Vers quelles principales structures sont orientés nos déchets ?

Depuis sa création en 2016, Paris Ouest La Défense exerce la compétence de collecte des déchets ménagers et assimilés pour les 11 villes de son territoire. La gestion opérationnelle du traitement et des déchèteries a été transférée à deux syndicats intercommunaux, le Syctom et le SITRU. Ils ont pour mission de traiter et de valoriser les déchets. Parmi les structures de traitement, les centres de tri réalisent une valorisation matière et les centres d'incinération une valorisation énergétique. Les déchèteries réparties sur l'ensemble du Territoire permettent le dépôt des déchets des particuliers et professionnels qui ne sont pas récupérés lors des collectes sélectives. En déchèterie, l'intégrité des objets est respectée afin de favoriser leur réemploi.

Production de déchets et prévention

Les ordures ménagères résiduelles (OMR), les emballages ménagers recyclables (EMR) et le verre font l'objet d'une collecte en porte-à-porte ou sont déposés dans des points d'apport volontaires. Entre 2019 et 2020 les quantités collectées de ces flux ont baissé de 7 % alors que la population a continué de croître (données 2020 estimées avec le taux de croissance de la population 2019). Avant la création de POLD, des communes du Territoire avaient des Programmes locaux de prévention des déchets pour en diminuer la production. Afin de poursuivre cette réduction et de remplir les objectifs fixés par le Plan régional de prévention et de gestion des déchets pour 2025, POLD élabore en 2022 un Programme Local de Prévention des Déchets Ménagers et Assimilés (PLPDMA).

EVOLUTION DES QUANTITÉS COLLECTÉES POUR TROIS FLUX DE DÉCHETS

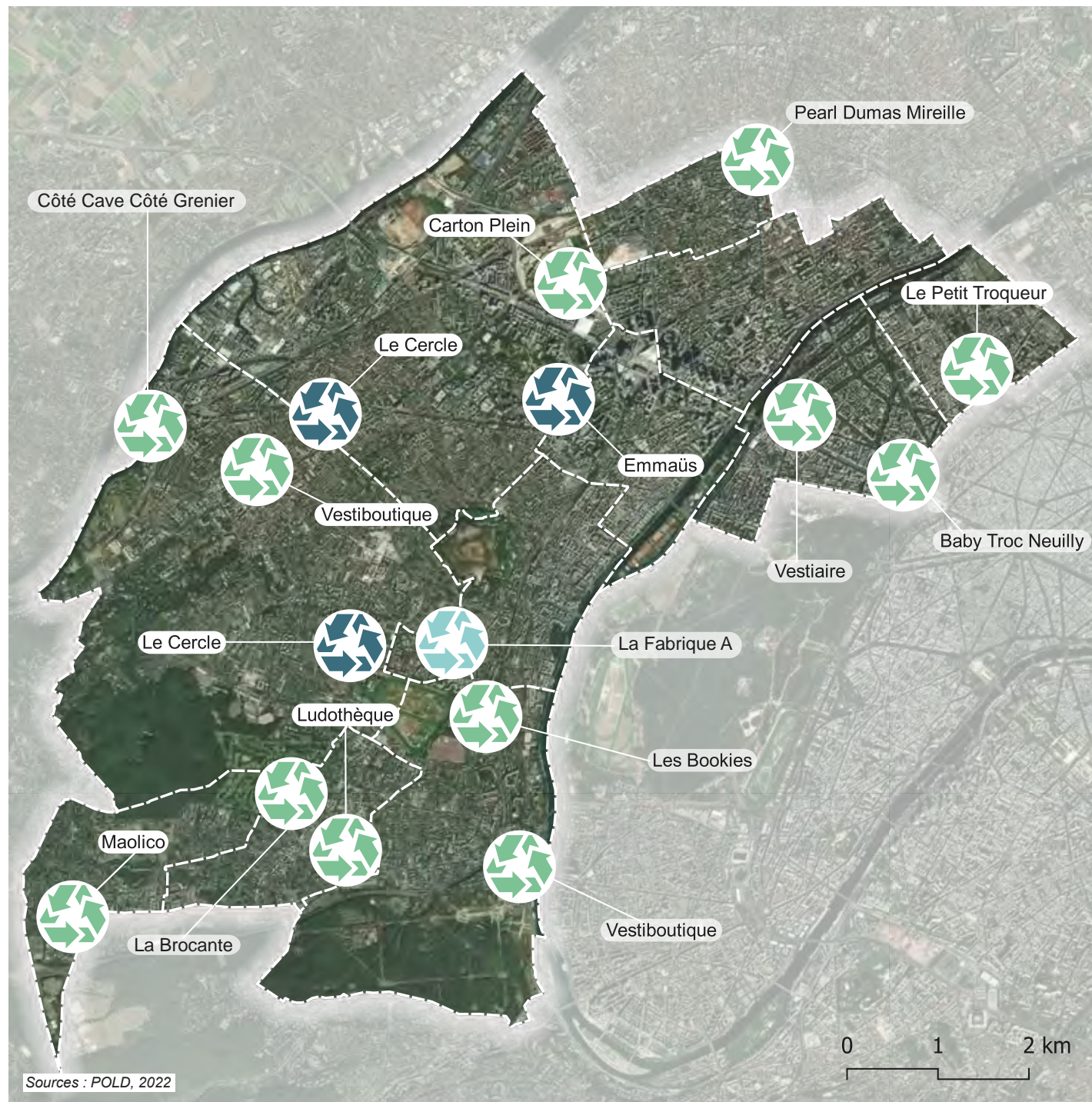


Loi AGEC (2020) :
objectif de
-15 % de déchets ménagers
produits par habitant d'ici
2030 par rapport à 2010

En 2022 :
1 déchèterie fixe
et 9 déchèteries mobiles
présentes sur le Territoire

Programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés
pour la période 2022 - 2028

RÉEMPLOI



Type de structure
 Recyclerie Ressourcerie Ressourcerie (en projet)

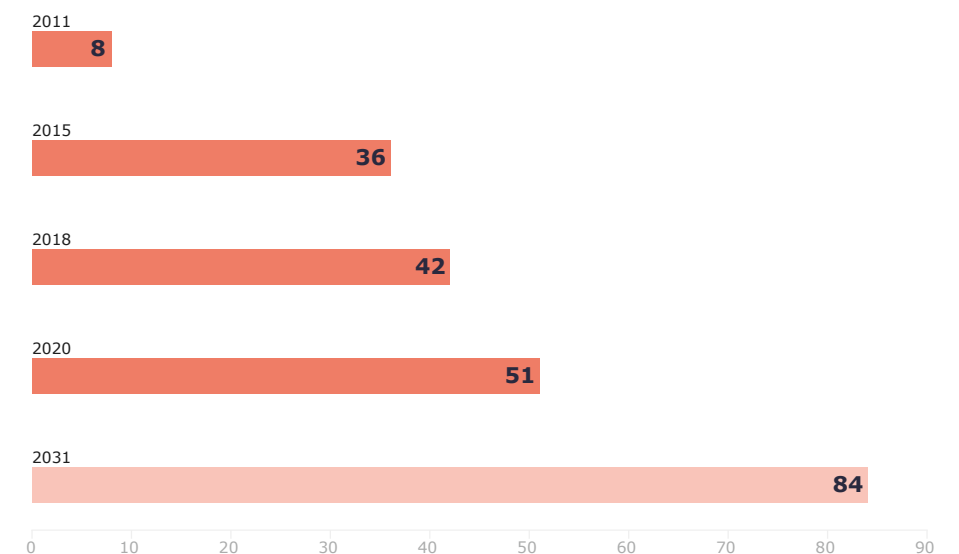
Quelle dynamique pour l'économie circulaire sur le Territoire ?

Acteurs du réemploi, les ressourceries et recycleries donnent une seconde vie aux objets afin de diminuer la quantité de déchets produits selon la règle des 3R - Réemploi, Réparation, Réutilisation. Elles collectent des dons volontaires et les valorisent. Les biens sont remis en état et vendus à petit prix ou envoyés vers des filières de recyclage pour réutiliser les matériaux. Les recycleries sont des boutiques d'objets précis (vélos, matériel informatique, etc.). Les ressourceries mènent des actions de sensibilisation sur la réduction des déchets et, en plus de leur mission environnementale, certaines ont une portée sociale par l'insertion de personnes éloignées de l'emploi. On dénombre actuellement 16 structures de réemploi sur le Territoire, dont une en projet.

Quelle est l'offre de réemploi en Île-de-France ?

En moins de 10 ans le nombre de ressourceries et recycleries présentes en Ile-de-France a fortement augmenté, passant de 8 structures en 2011 à 51 en 2020. Le Plan régional de prévention et de gestion des déchets fixe un objectif de doublement de l'offre de réemploi, réutilisation et réparation à destination des Franciliens en 2031. A cet horizon, il devrait exister au moins 84 structures de réemploi sur le territoire régional. Afin de participer à cette dynamique, l'établissement public territorial Paris Ouest La Défense a lancé en 2022 un projet de création d'une nouvelle ressourcerie à Suresnes, gérée par l'association La Fabrique A. Elle ouvrira ses portes en 2023 et proposera, entre autres, un service de récupération des objets et des ateliers thématiques de réparation.

NOMBRE DE RESSOURCERIES ET DE RECYLERIES EN ÎLE-DE-FRANCE



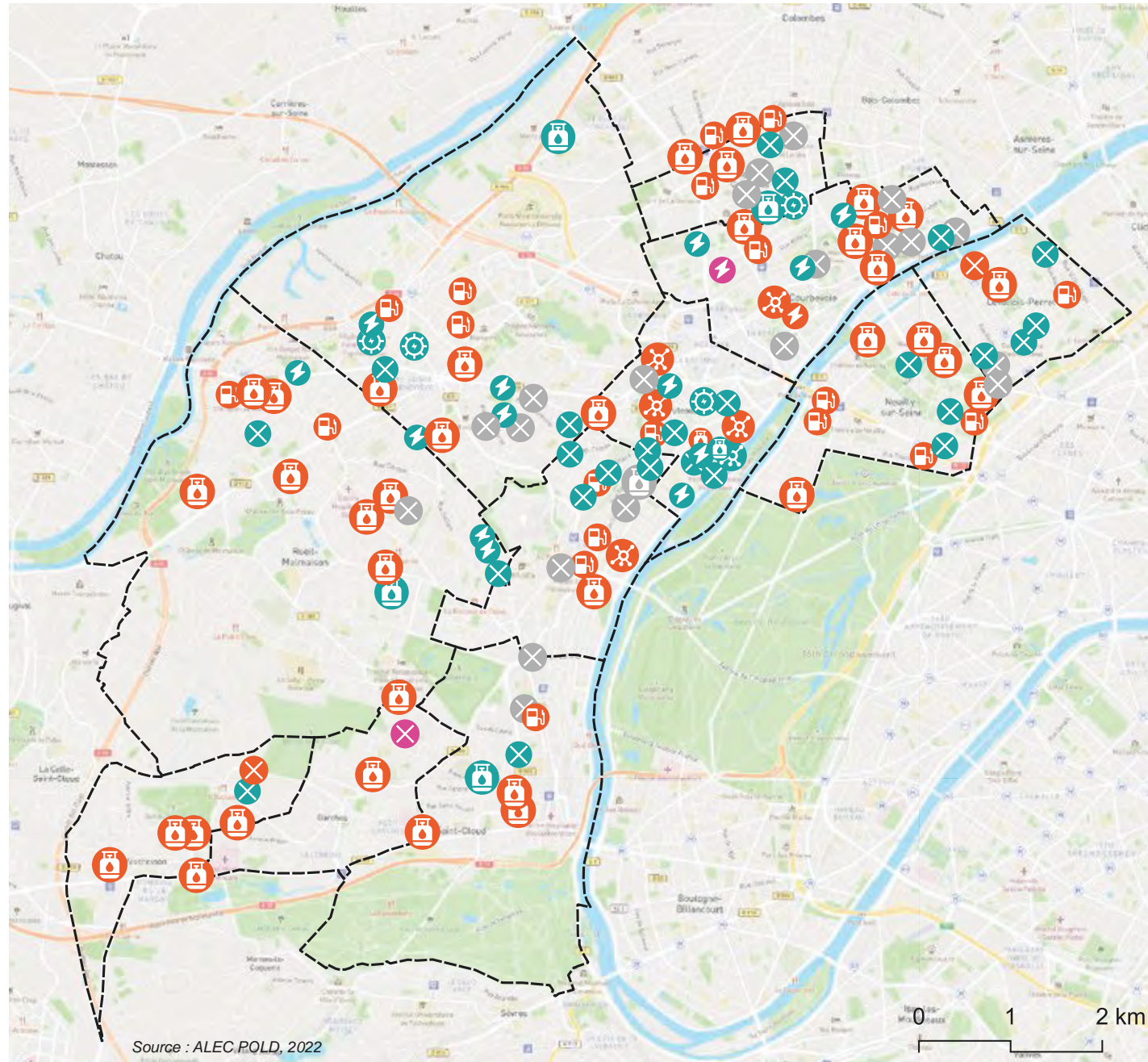
Sources : PRGPD, ORDIF, 2020

Loi AGEC (2020) :
 OBJECTIF DE RÉEMPLOI
 et réutilisation de
5 %
 du tonnage des déchets
 ménagers d'ici 2031

12
 recycleries et
4
 ressourceries
 sur le Territoire

124
 bornes
 textiles
 sur le Territoire

COPROPRIÉTÉS ACCOMPAGNÉES PAR L'AGENCE LOCALE DE L'ÉNERGIE ET DU CLIMAT DE POLD



--- Limites communales

Mode de chauffage des copropriétés

- Collectif
- Mixte
- Individuel
- Non renseigné

Énergie utilisée

- ⚡ Chauffage urbain / Réseau de chaleur
- ⚡ Électricité
- 🛢️ Fuel
- 🔥 Gaz
- ⚙️ Mixte
- ✖️ Non renseigné

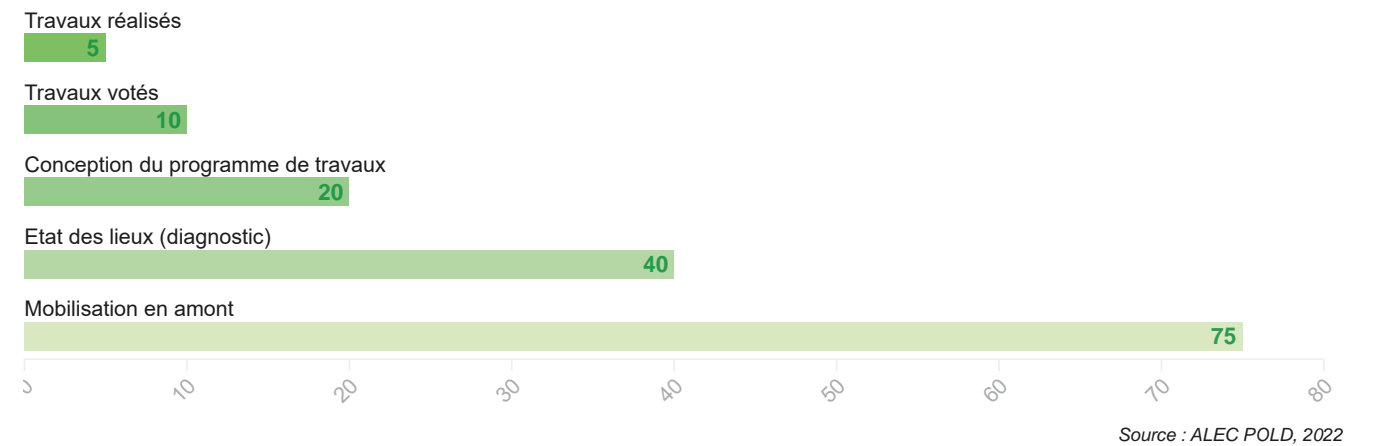
Quels types de copropriétés sont accompagnées par l'Agence Locale Air Energie ?

L'Agence locale de l'énergie et du climat de POLD est une association créée par le territoire de POLD et ses villes membres pour encourager la rénovation énergétique des bâtiments. Depuis son lancement opérationnel en 2019, 150 copropriétés réparties sur le territoire bénéficient de son accompagnement gratuit et indépendant pour mener à bien un projet de rénovation énergétique. Une partie importante de ces copropriétés est alimentée par du chauffage collectif au gaz et une proportion significative d'entre elles utilise encore du fioul. Les copropriétés en chauffage individuel sont néanmoins nombreuses, ce qui implique un accompagnement spécifique pour construire un programme de travaux portant à la fois sur les parties communes et les parties privatives.

Quelles actions du territoire pour massifier la rénovation énergétique ?

L'ALEC a été mise en place sur le territoire pour apporter conseil et accompagnement aux porteurs de projet de rénovation énergétique de façon à faciliter leur mise en œuvre et à les orienter vers la qualité. L'ALEC assure également, en lien avec le territoire et les villes, une animation locale à destination de tous les publics pour dynamiser la rénovation énergétique. Pour aller encore plus loin, le territoire de POLD a mis en place une aide financière aux études et aux travaux de façon à faciliter le passage à l'acte. Une quinzaine de projets ont déjà pu se concrétiser grâce à cette aide complémentaire aux dispositifs d'aide nationaux.

ÉTAT D'AVANCEMENT DES COPROPRIÉTÉS ACCOMPAGNÉES PAR L'ALEC DANS LEUR DÉMARCHÉ DE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

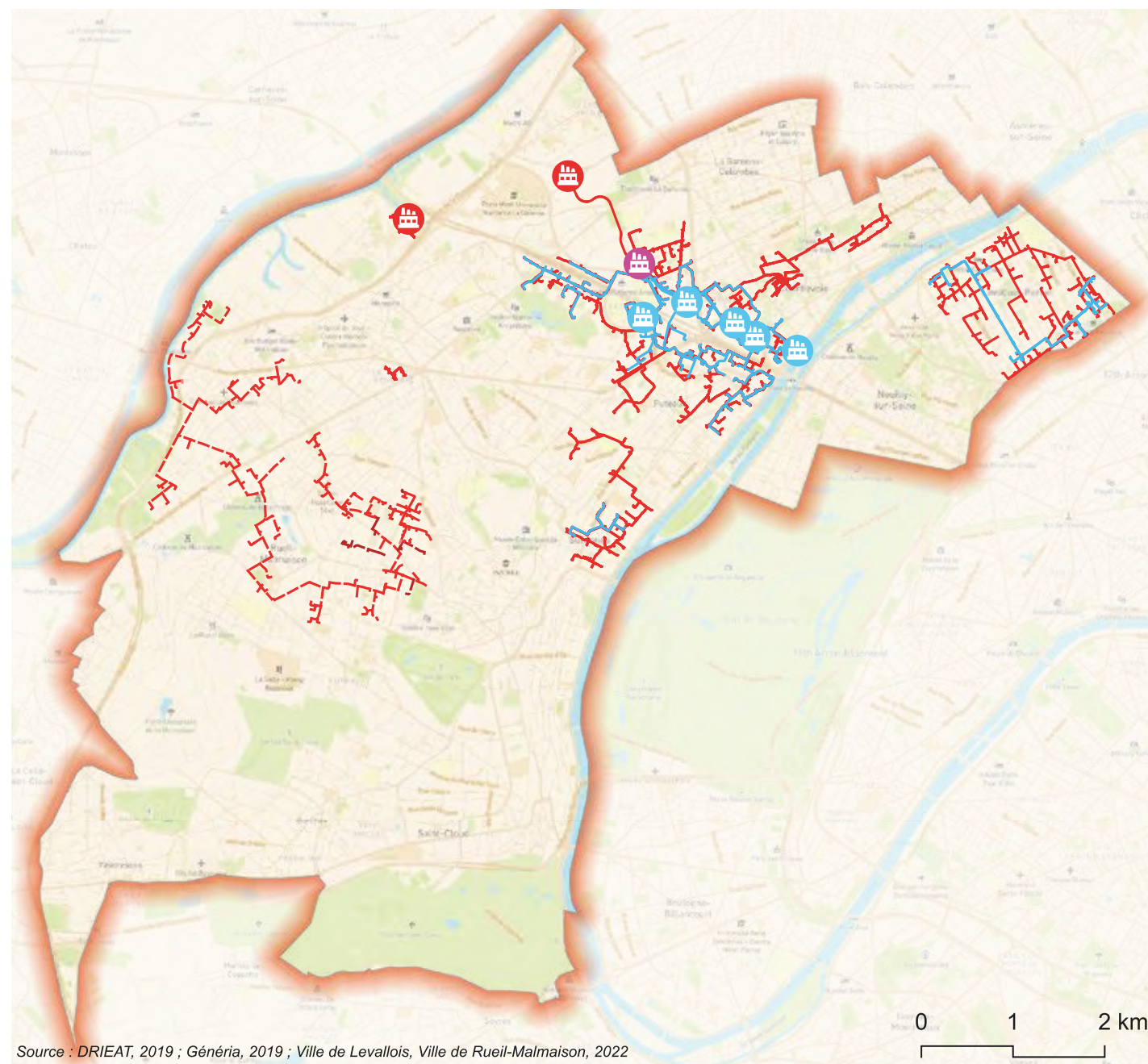


150
copropriétés
accompagnées
par l'ALEC
depuis 2019

Ma Rénov'
aide financière
de POLD
pour la rénovation
énergétique

27 %
des copropriétés
sont alimentées par du
**chauffage collectif
au gaz**

RÉSEAUX DE CHALEUR ET DE FROID



Quelle couverture du territoire par les réseaux de chaleur et de froid ?

Les réseaux de chaleur sont le meilleur moyen de mobiliser massivement d'importants gisements d'énergies renouvelables ou de récupération. Basés sur un mix énergétique, ils sont également plus résilients face aux évolutions du coût des énergies. 6 communes du territoire sont desservies par des réseaux de chaleur : Puteaux, Nanterre, Courbevoie, Suresnes, Rueil-Malmaison et Levallois. Ceux-ci desservent près de 50 000 logements. Le réseau de la ville de Rueil, alimenté par de la géothermie profonde est encore en développement jusqu'en 2024. Des réseaux de froid assurent également une grande partie des besoins du quartier de La Défense ainsi que du centre commercial de Levallois. Un réseau de froid est également présent sur un parc immobilier tertiaire de la ville de Suresnes.

Quel avenir pour les réseaux de chaleur à POLD ?

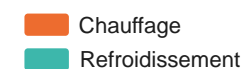
Paris Ouest La Défense a identifié parmi les priorités de son Plan Climat Air Energie le développement et le verdissement des réseaux de chaleur et de froid. Ceci permettra une valorisation, à grande échelle, des énergies renouvelables et de récupération sur le territoire et la réduction de la part des énergies fossiles dans le mix énergétique local. Les réseaux existants présentent encore un potentiel de développement et des possibilités de raccordement inter-réseaux sont sans doute envisageables. Le territoire a ainsi réalisé plusieurs schémas directeurs de réseaux de chaleur et de froid couvrant l'ensemble des réseaux existants ou en projet.

ACTIVITÉ DE GENERIA EN 2020

Énergie vendue

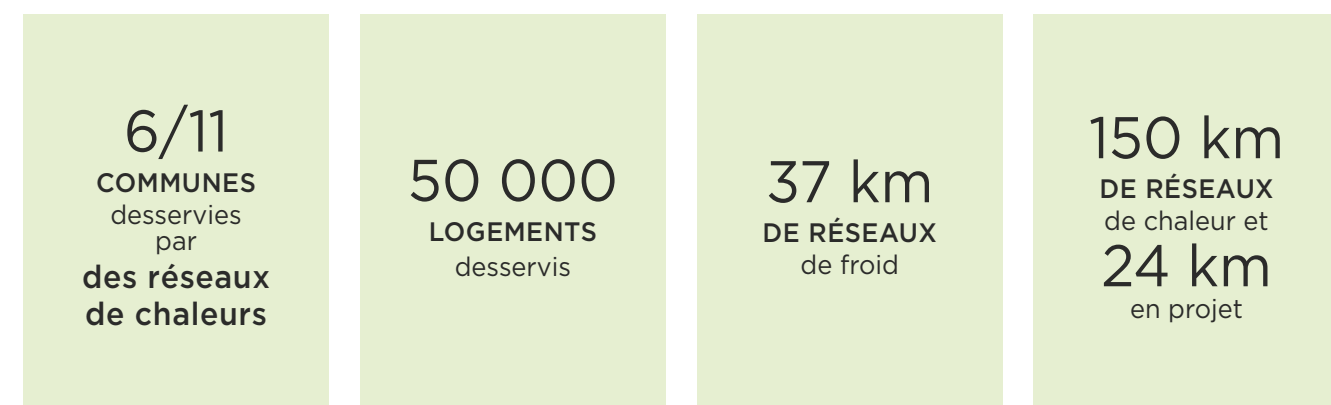


Énergie souscrite

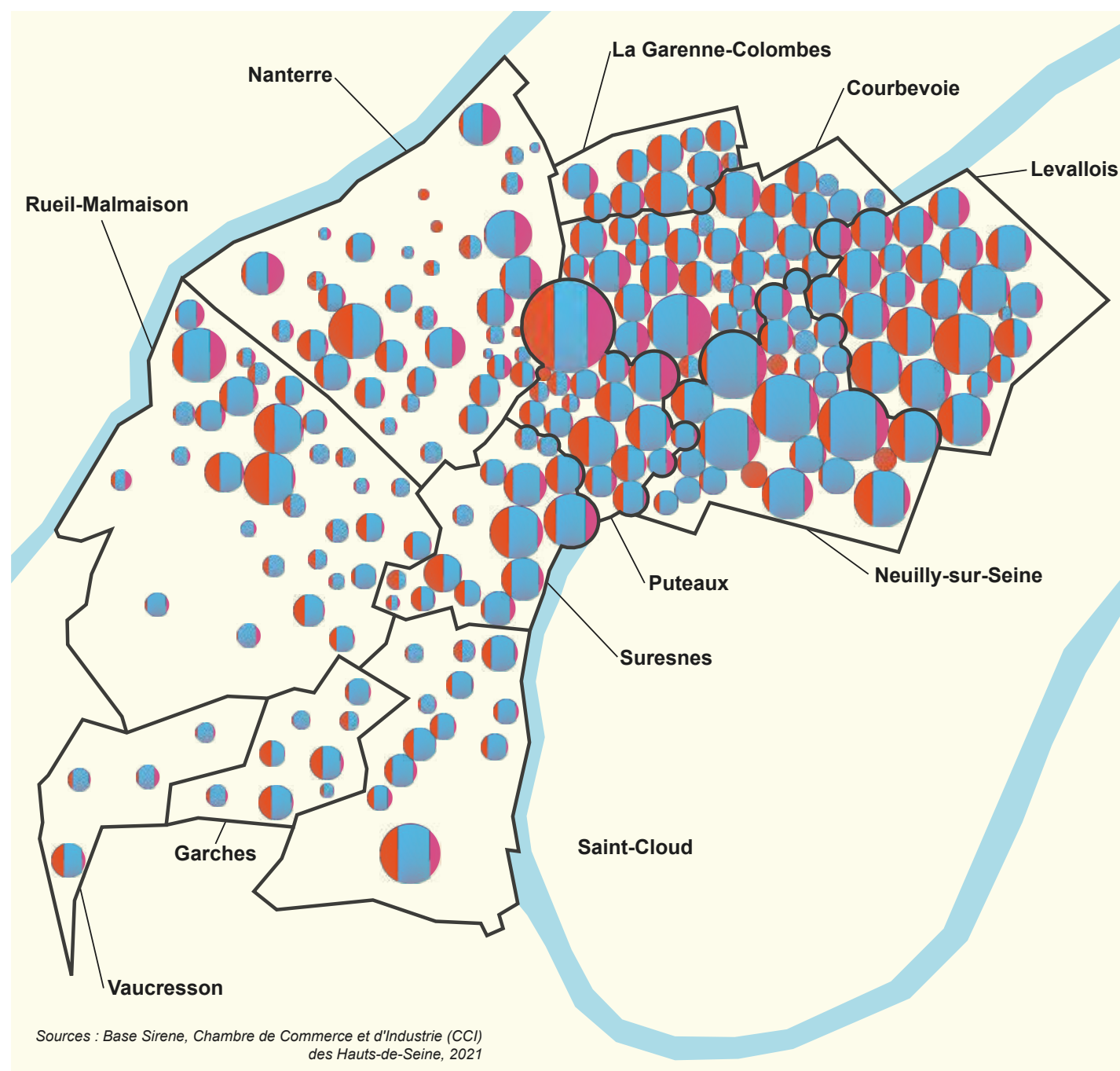


Source : Bilan d'activité GENERIA, 2020

Énergie vendue : Moyenne de la consommation réelle des bâtiments
Énergie souscrite : Limites de puissances pouvant être allouées dans le cadre des abonnements

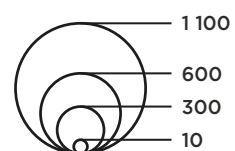


TPE, PME ET COMMERCES PAR IRIS



— Limites communales (fictives)

Cercles proportionnels au nombre total de structures



Part des couleurs en fonction de la répartition



Chaque cercle représente un IRIS (Îlot Regroupé pour l'Information Statistique)
Les cercles sont déplacés en fonction de leur taille (ils ne correspondent pas toujours au réel emplacement de l'IRIS)
Les limites communales sont déformées pour correspondre aux cercles

Comment maintenir une diversité de tailles d'entreprises sur le territoire ?

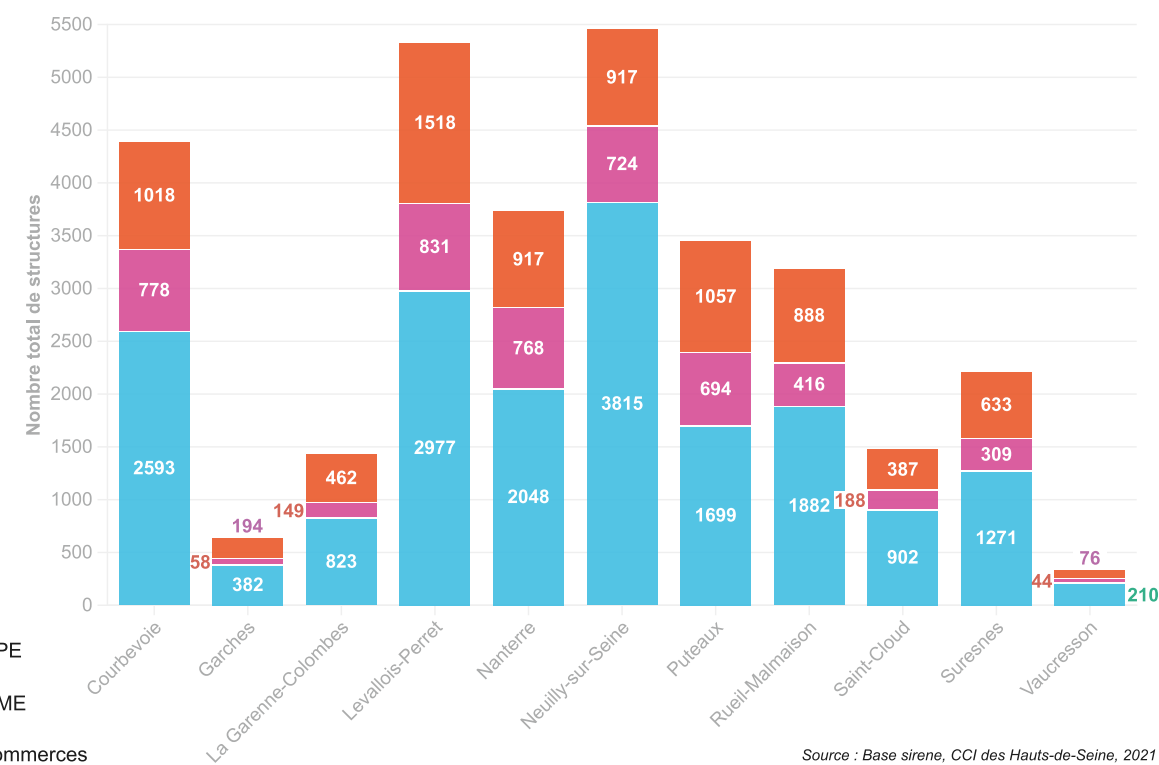
Bien que le marqueur économique du territoire soit le quartier d'affaires de la Défense, le tissu économique est composé majoritairement de TPE, PME et commerces. La particularité des TPE et PME est de s'implanter dans le diffus où elles ne sont pas visibles. Pour autant des zones se dessinent dans lesquelles elles sont majoritairement représentées. Les PME en nombre moins important se situent pour une grande partie en périphérie du quartier de la Défense où sont implantés leurs clients. Les commerces sont quant à eux des acteurs de proximité. Ils sont les moteurs des centres-villes et demandent une approche différenciée car leurs clients sont majoritairement des habitants.

Quels projets pour soutenir le développement de ces structures ?

Paris Ouest La Défense s'inscrit dans la mise en visibilité et le soutien des TPE, PME et commerces. Deux actions de digitalisation des services et des produits viennent conforter l'appui à leur développement :

- La plateforme collaborative du Catalyseur de l'innovation et de l'entrepreneuriat permet de géolocaliser les TPE et PME et de les mettre en relation avec des experts du territoire.
- La plateforme de marketing digital et d'achat local des commerces leur donne accès à une zone de chalandise élargie tant géographiquement parlant qu'en termes de prospects.

TPE, PME ET COMMERCES PAR COMMUNE

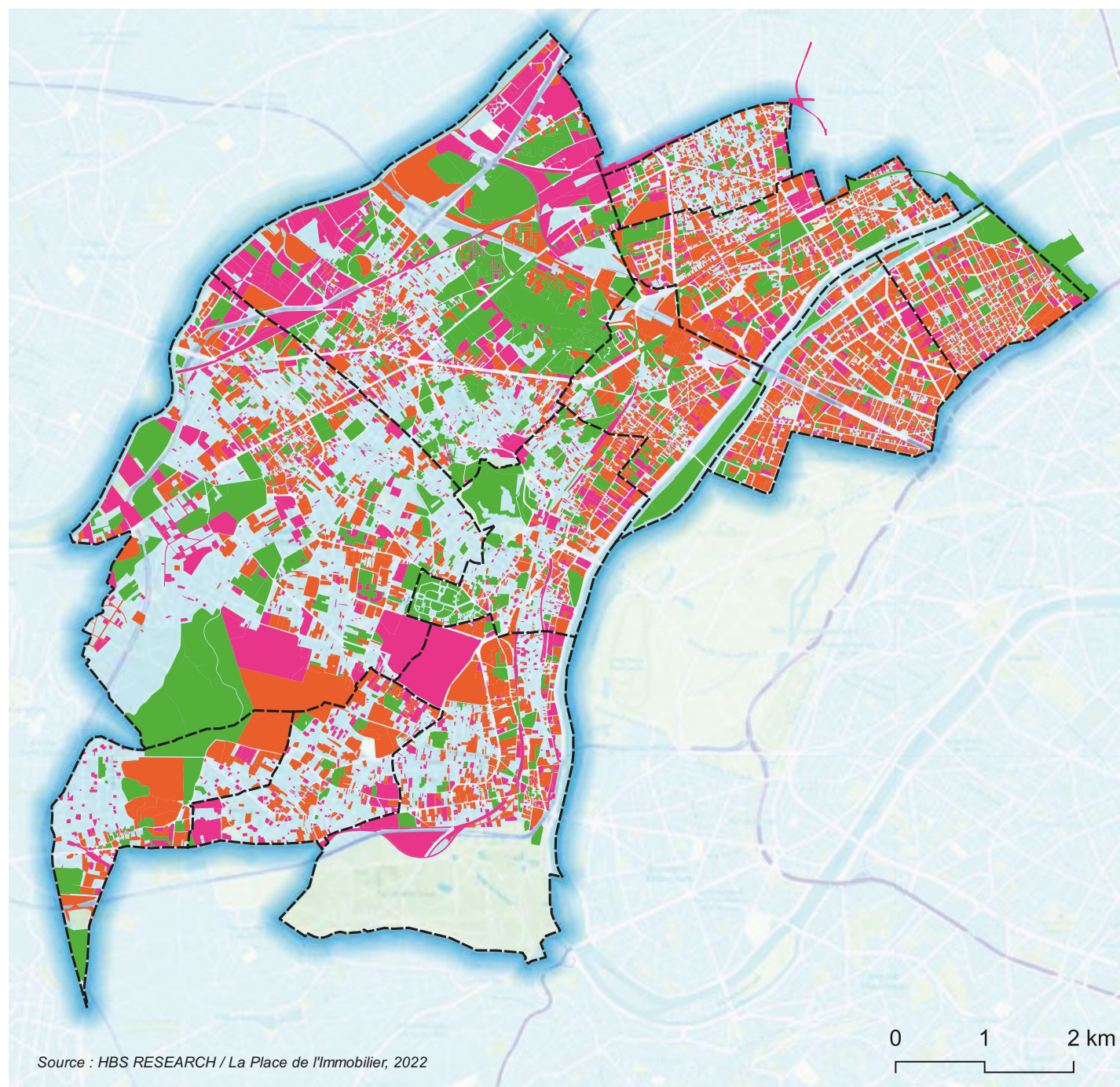


18 602
TPE

4 959
PME

8 067
commerces

IMMOBILIER D'ENTREPRISE



--- Limites communales

Type de propriétaire des locaux d'activité

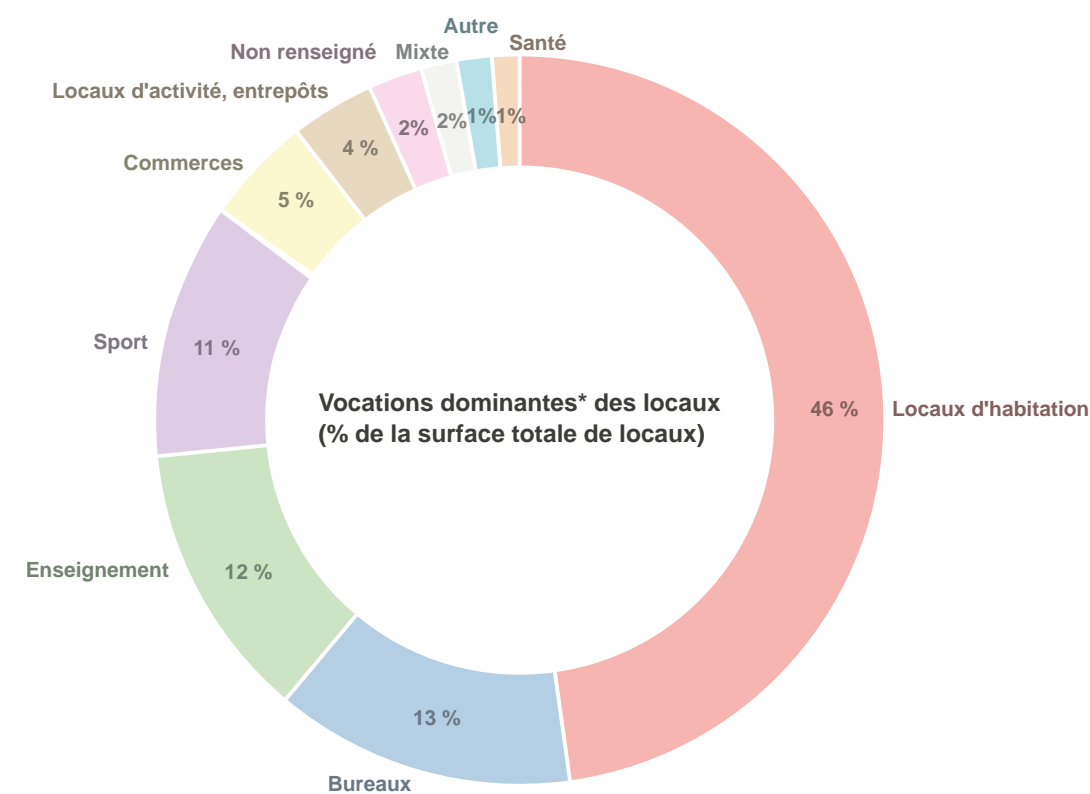
■ Ensemble immobilier en copropriété
 ■ Propriétaire privé unique
 ■ Propriété d'une entité publique

Comment préserver un équilibre entre activités économiques et locaux d'habitation ?

Paris Ouest La Défense compte autant d'habitants que de salariés. Plus de 500 000 salariés travaillent sur 21 600 implantations principalement dans des activités de bureaux. Il existe 9,3 millions de m² de surfaces de bureaux dont les 2/3 sont situés en dehors de la Défense. Cette richesse du territoire en matière de diversité et d'attractivité d'offres de bureaux constitue une réelle opportunité au cœur des stratégies des entreprises pour attirer et fidéliser des talents sur le territoire. Pour autant, les mutations actuelles opèrent de nouveaux usages et nécessitent de suivre les évolutions de ce secteur.

Quels enjeux pour le territoire ?

Pour comprendre les enjeux des transformations actuelles et à venir, le territoire Paris Ouest La Défense s'inscrit dans la construction d'un Observatoire Territorial et Stratégique de l'Immobilier (OTSI). L'objectif est de co-développer avec les villes et les experts du secteur un outil de suivi des données immobilières territoriales et d'orientation des politiques publiques en matière d'urbanisme et de développement économique. La finalité est d'élaborer un tableau de bord dynamique d'indicateurs qui permettra d'observer à court, moyen et long terme les évolutions de ce secteur et les impacts sur les implantations du territoire.



* Les vocations inférieures à 1 % ne sont pas représentées

Source : HBS RESEARCH / La Place de l'Immobilier, 2022

500 000
SALARIÉS
sur le Territoire

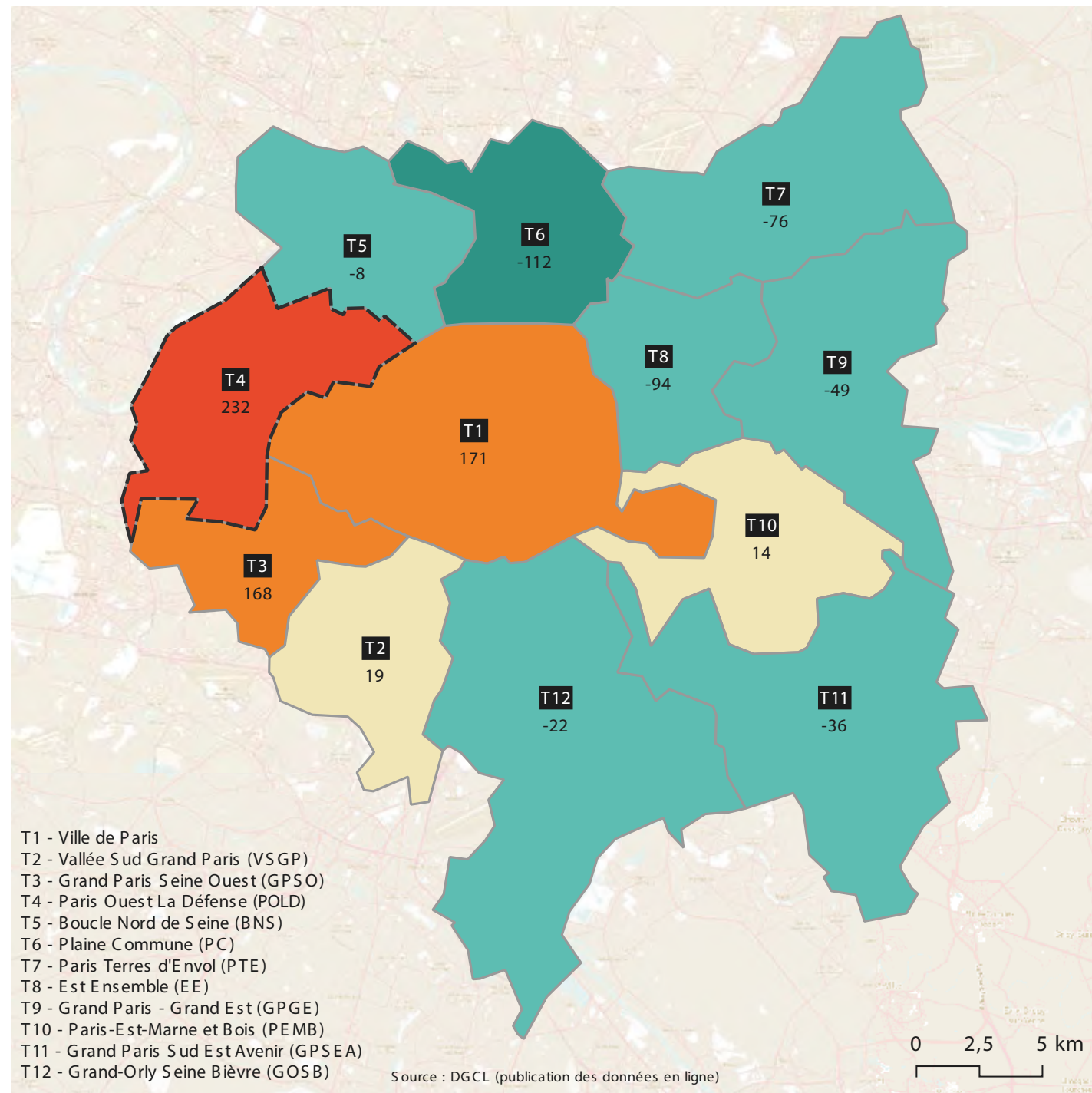
21 600
IMPLANTATIONS :
principalement
activité de bureaux

9,3
MILLIONS DE M²
de surfaces
de bureaux

2/3
DES SURFACES
de bureaux sont
EN DEHORS
DE LA DÉFENSE

CONTRIBUTION FINANCIÈRE NETTE

DES EPT DANS LA PÉRÉQUATION NATIONALE ET RÉGIONALE (FPIC ET FSRIF) 2021



Contribution financière nette, en euros par habitant (2021)



Quel est le niveau de contribution de Paris Ouest La Défense dans la péréquation au sein de la MGP ?

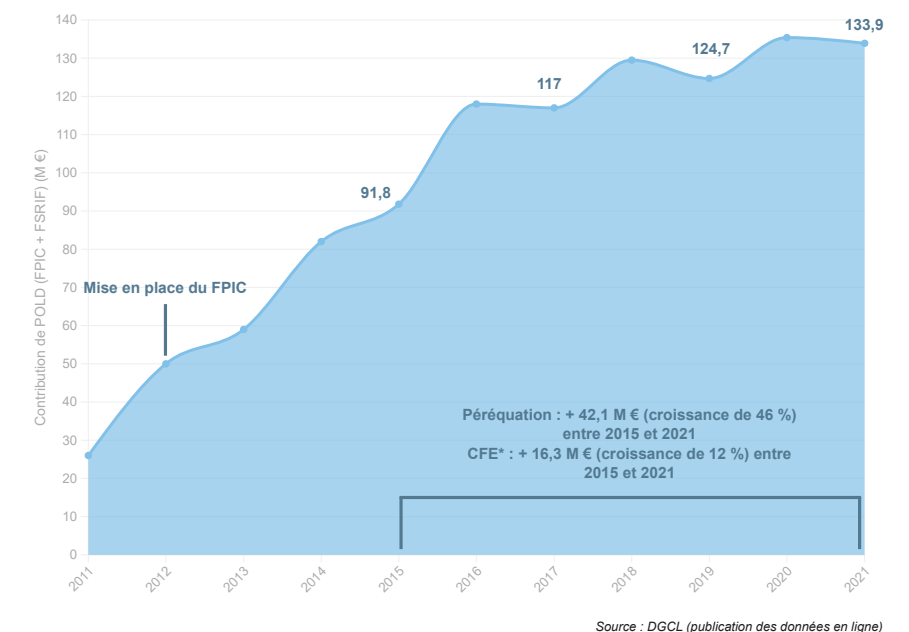
L'indicateur de la contribution financière nette par habitant permet de représenter fidèlement le niveau de péréquation prélevé ou attribué à une collectivité par référence à la somme des contributions FSRIF et FPIC rapportée à la population. Sur ce critère, c'est Paris Ouest La Défense qui participe le plus à la redistribution des richesses, non seulement à l'échelle de la métropole, mais également de la Région Île-de-France et de la France entière. Les communes du territoire sont ainsi très fortement prélevées, situation relativement exceptionnelle au regard des contributions de territoires similaires (Ville de Paris, GPSO).

Pourquoi le Territoire participe-t-il autant à la péréquation ?

Le FPIC et le FSRIF sont tous deux calculés sur des bases similaires. Les montants versés ou reçus sont proportionnels à deux principaux critères de calcul : le revenu par habitant et le potentiel financier. Pour chacun de ces critères, le territoire se situe au-dessus des moyennes régionales et nationales. A titre d'exemple, le revenu par habitant en 2021 est de 30 670 €, soit presque le double de la moyenne nationale qui se situe à 15 656 € ; tout comme le potentiel financier s'élevant à 2 592 € par habitant en 2021, comparé à 648 € par habitant au niveau national. Malgré ces chiffres très élevés, la Cotisation Foncière des Entreprises (CFE), évolue bien plus lentement que la péréquation. Le montant total de la péréquation du territoire représente plus de 77 % de son produit de CFE (173 M€).

EVOLUTION DE LA PEREQUATION DE POLD (FPIC ET FSRIF) EN MILLIONS D'EUROS

La contribution nette totale de POLD a progressé de 108 M€ sur la période 2011-2021. Malgré des niveaux de péréquation inégalés, les dispositions des lois de finances successives tendent à accentuer encore davantage ces montants, au risque de rendre la contribution du Territoire budgétairement insoutenable.



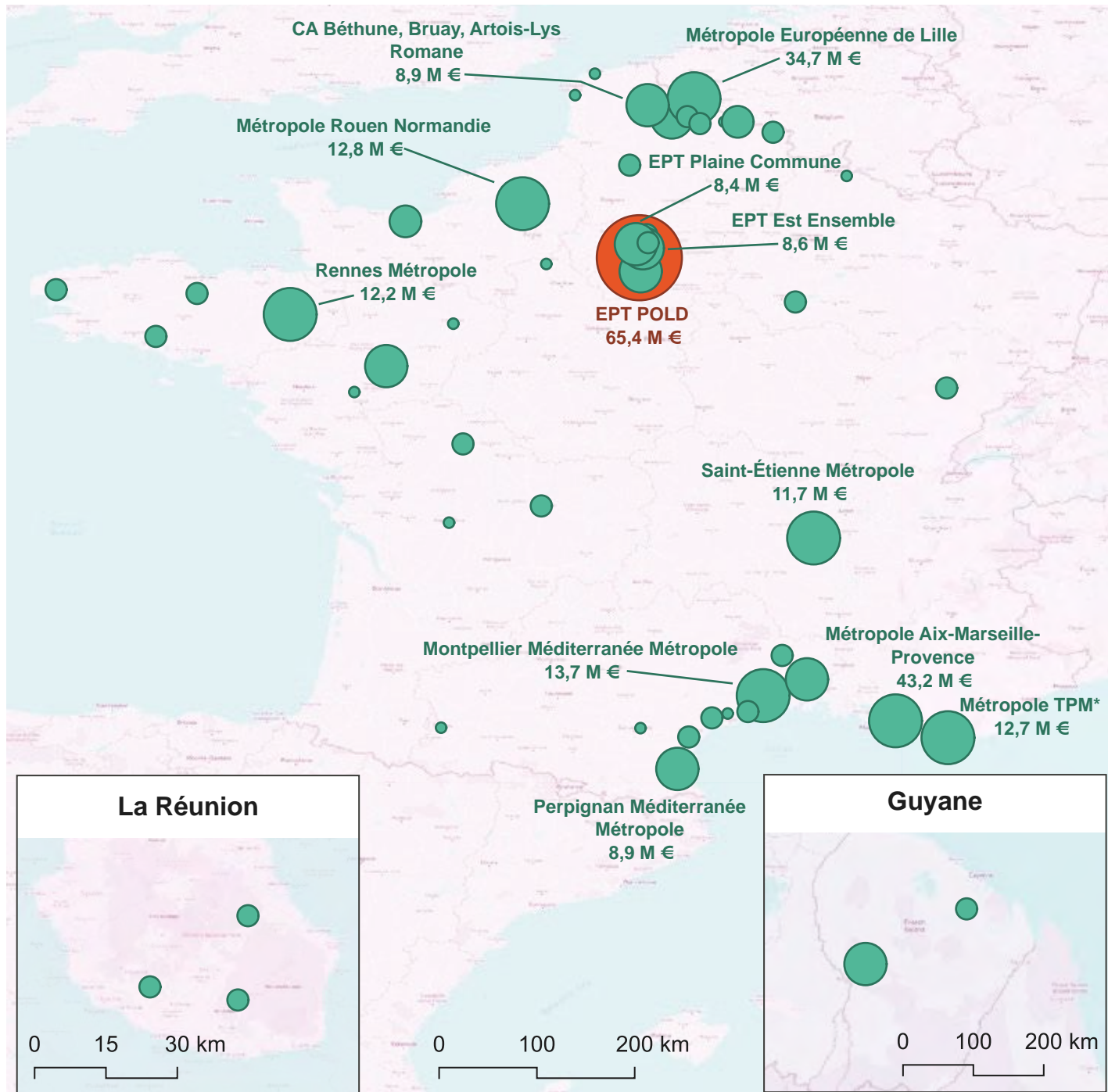
Paris Ouest La Défense est le 1^{er} contributeur NATIONAL, RÉGIONAL ET MÉTROPOLITAIN dans la péréquation

Contribution FSRIF : 68,5 millions d'euros en 2021

Contribution FPIC : 65,4 millions d'euros en 2021

FONDS DE PÉRÉQUATION

INTERCOMMUNAL ET COMMUNAL (FPIC) PRINCIPAUX BÉNÉFICIAIRES EN 2021



Source : DGCL (publication des données en ligne)



FPIC (montant versé en millions d'euros)



* Toulon-Provence-Méditerranée

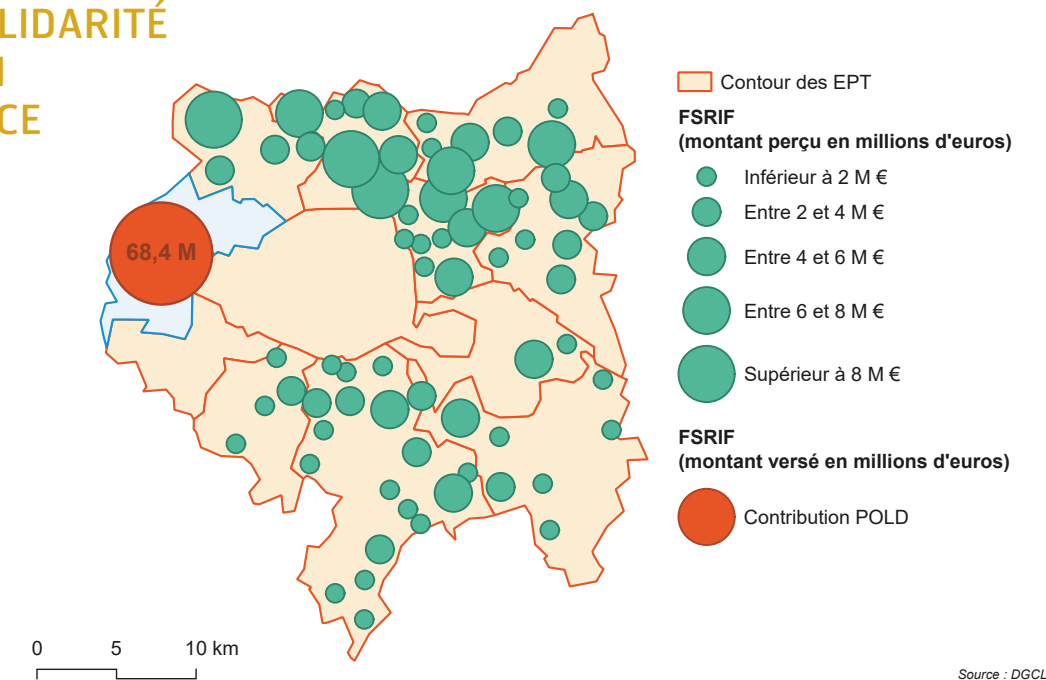
Quelle est la contribution du Territoire au titre de la péréquation nationale ?

L'activité et l'attractivité économique du Territoire sont significatives : ce dernier accueille l'Opération d'intérêt National de La Défense, premier quartier d'affaires Européen avec 3 600 entreprises et 180 000 emplois. Ce dynamisme fiscal se retranscrit dans l'effort de péréquation consenti par le territoire. A l'échelle nationale, il est mobilisé par le fonds de péréquation des ressources intercommunales et communales (FPIC). Institué par l'Etat en 2012, le FPIC constitue un mécanisme de redistribution visant à réduire les écarts de richesse au sein du bloc communal et à soutenir le développement des territoires les plus fragiles. Avec 65,4 millions d'euros prélevés en 2021 sur ses ressources fiscales, Paris Ouest La Défense représente 6,5 % de l'enveloppe totale versée aux ensembles intercommunaux bénéficiaires. Il est ainsi un acteur déterminant dans la solidarité financière nationale.

Comment le territoire participe-t-il également au développement régional ?

En cumul du FPIC, le territoire contribue massivement au développement régional par le biais du fonds de solidarité des communes d'Île-de-France (FSRIF). Créé en 1991, ce dispositif s'inscrit, à l'échelle francilienne, dans une logique péréquatrice similaire. Les contributions du territoire à ce mécanisme s'élèvent à 68,5 millions d'euros, soit 20 % de l'enveloppe finale allouée aux 50 communes bénéficiaires. La carte ci-dessous, représentée à l'échelle de la métropole, met en évidence une concentration des bénéficiaires dans sa partie nord. FPIC et FSRIF cumulés, la contribution financière nette du territoire à la péréquation s'établit ainsi à 133,9 millions d'euros en 2021.

FONDS DE SOLIDARITÉ DE LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE (FSRIF)

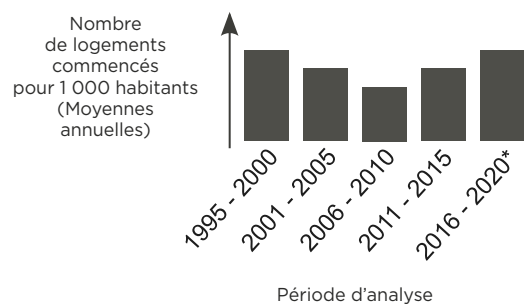
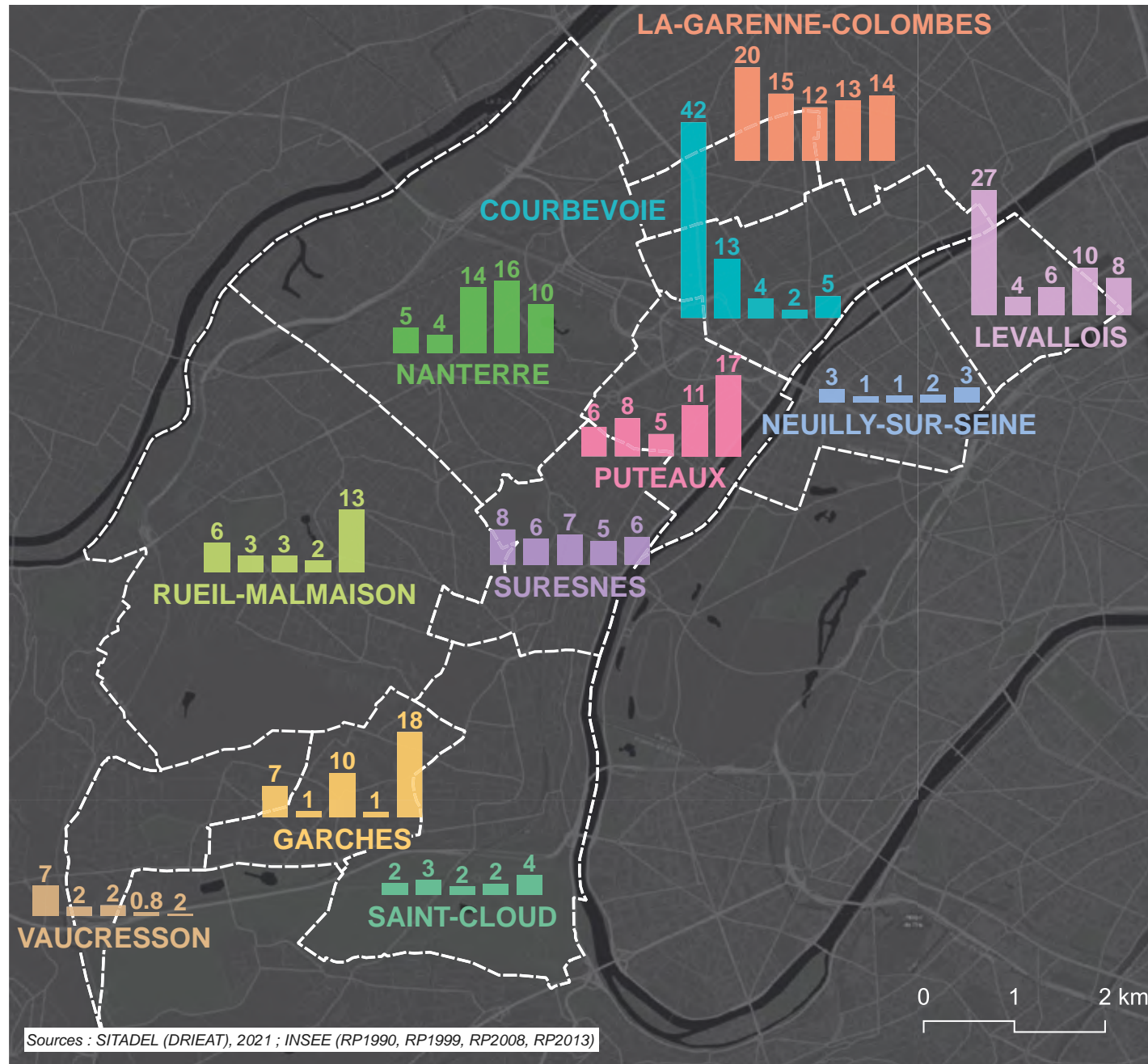


Niveau de péréquation : **+412 %** depuis 2011

La mise en place du FPIC a entraîné une forte progression des contributions

La CFE ne suit pas l'évolution de la péréquation

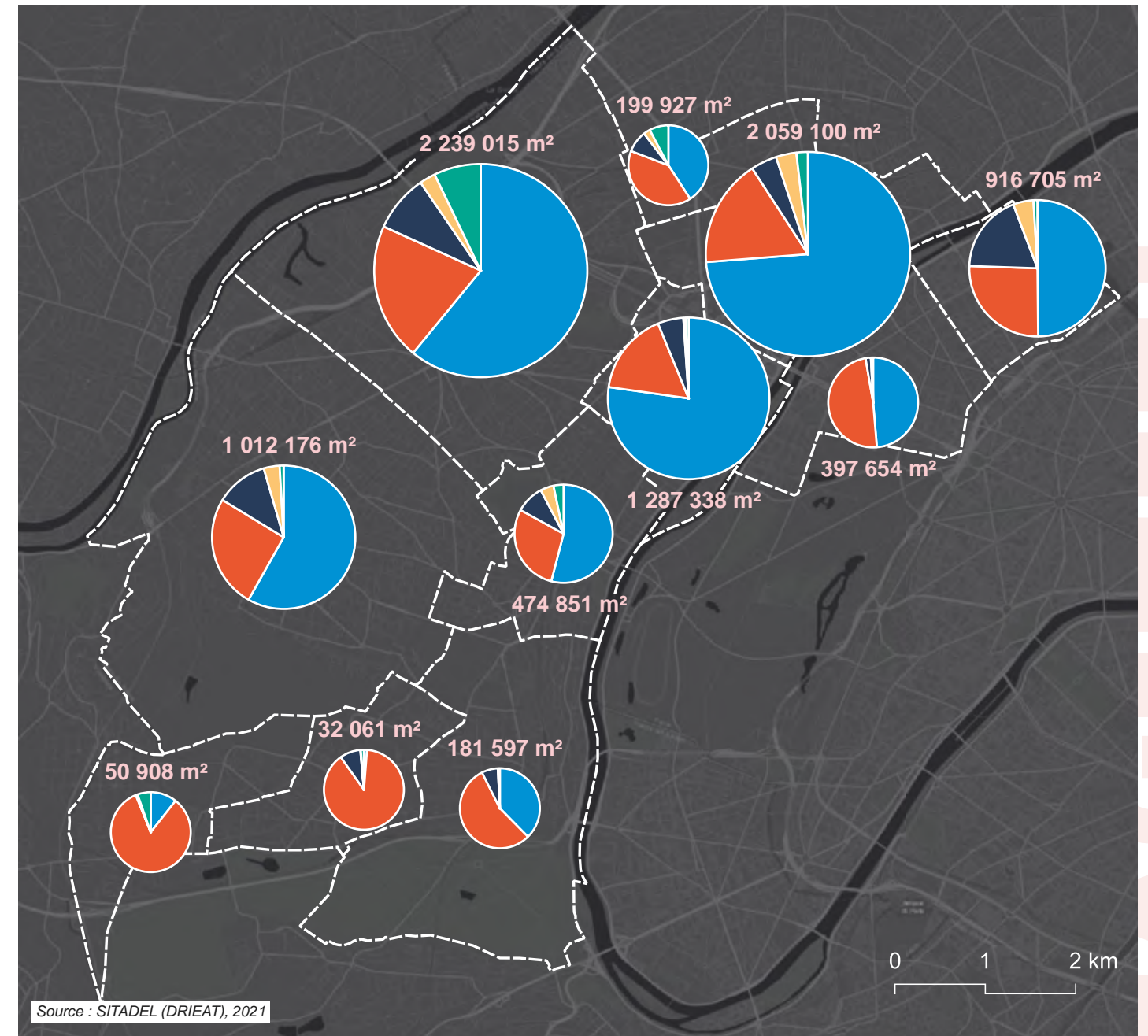
DYNAMIQUES DE CONSTRUCTION 1995 À 2020 (ACTIVITÉ)



* Les données 2020 sont incomplètes

Au sein du Territoire, on retrouve des niveaux relativement hétérogènes de construction de surfaces d'activité. Les communes, de l'opération d'intérêt national, sont en tête en termes de volume de surfaces d'activités construites depuis 25 ans. De manière générale (et hormis quelques exceptions : Saint-Cloud, Garches, Vaucresson), on observe que le bureau tient une place prédominante vis-à-vis des autres typologies d'activité (2/3), équivalent à celui des Hauts-de-Seine et supérieur à la MGP (1/3) et à la Région (1/4). Par ailleurs, on observe un plus haut niveau de construction de commerces sur les communes qui produisent le plus de logements (Rueil, Nanterre, Levallois, Courbevoie).

DYNAMIQUES DE CONSTRUCTION 1995 À 2020 (LOGEMENTS)



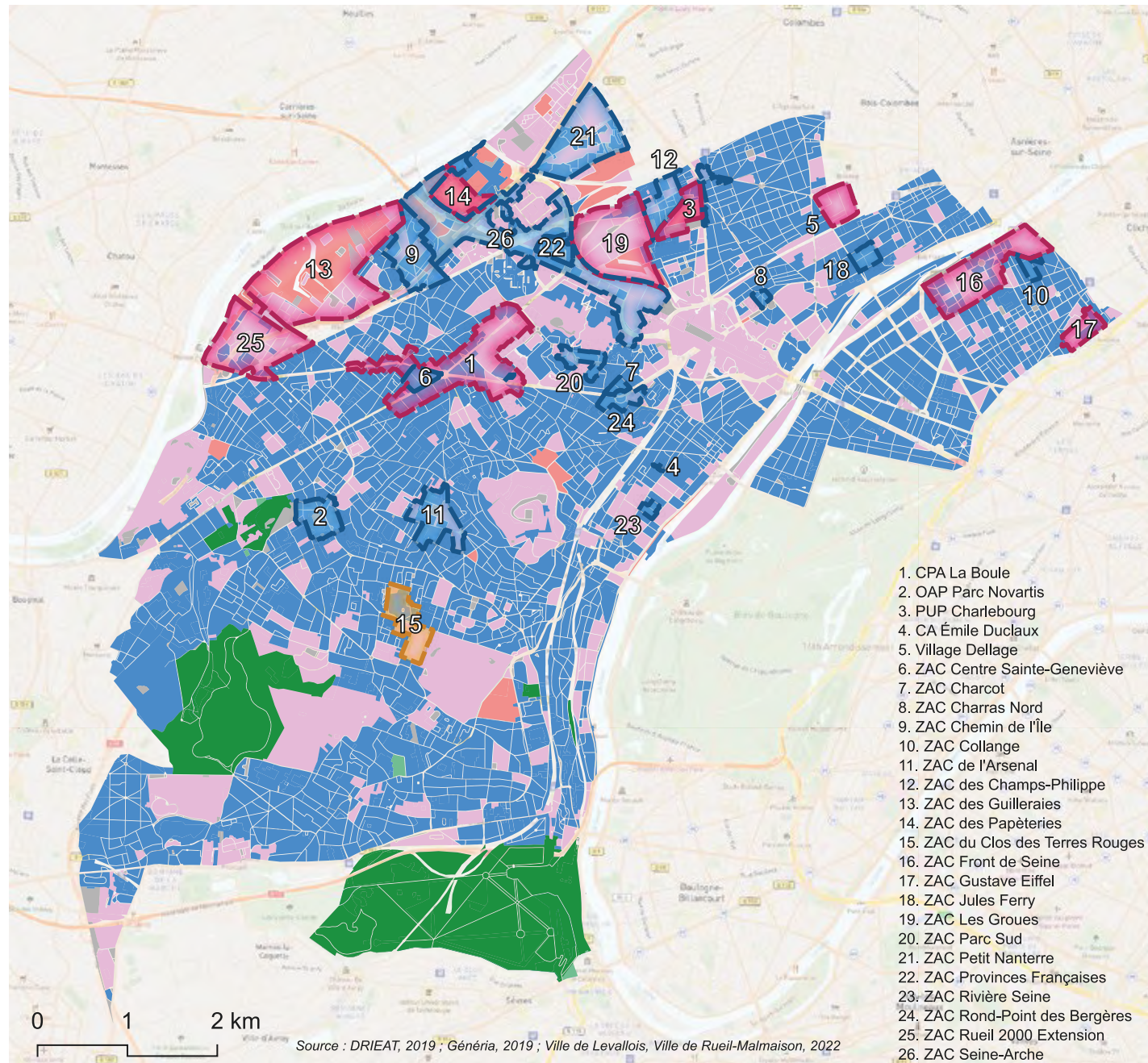
Surface* créée par vocation (m2) entre 1995 et 2020**

- Bureaux
- Service public
- Commerces
- Hôtellerie
- Industriel / Entrepôt

* Surface Hors-Oeuvre Nette (SHON)
** Les données de 2020 sont incomplètes

A l'image du département des Hauts-de-Seine, le Territoire a un niveau de construction globalement élevé sur une longue période (20-25 ans), mais qui a traversé un « trou d'air » plus prononcé pendant 15 ans (2000-2015). Le Territoire a connu une très forte accélération récente de la construction de logements, sur la période 2015-2019. Le ratio de construction de logements par an a augmenté de 50 % entre les périodes 2012-2015 et 2016-2019. Cette accélération menée par les politiques publiques s'inscrit dans les processus régionaux d'accroissement du parc résidentiel.

VOCATION DES SECTEURS D'AMÉNAGEMENT



Existant
 Îlot morphologique urbain Usage dominant des bâtiments

- Agricole
- Commercial et Services
- Industriel
- Résidentiel
- Dominante végétale
- Pas de bâtiment

Projet
 Secteurs d'aménagement Vocation dominante

- Bureaux
- Locaux d'activité
- Logements

CA : Concession d'Aménagement
 CPA : Convention Publique d'Aménagement
 OAP : Orientation d'Aménagement et de Programmation
 PUP : Projet Urbain Partenarial
 ZAC : Zone d'Aménagement Concertée

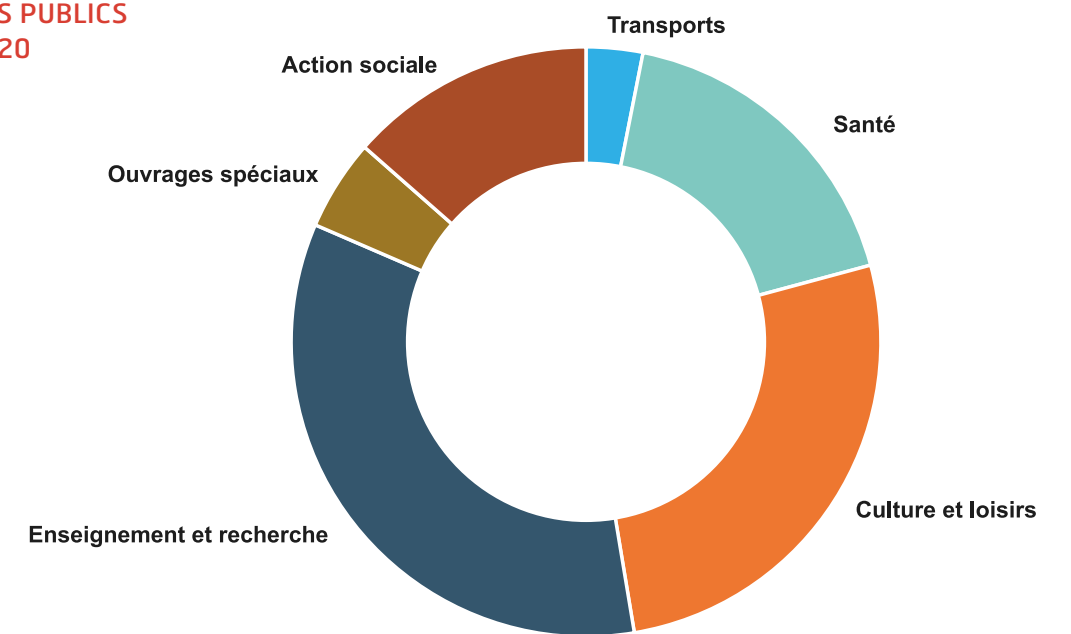
Pourquoi garantir un équilibre fonctionnel des opérations d'aménagement ?

Dans un contexte économique dynamique, avec une demande importante pour les locaux d'activités dont les bureaux, POLD présente la plus forte densité en m² de locaux tertiaires et de logements d'Île-de-France après Paris. Néanmoins, les niveaux de construction des surfaces d'activités sont relativement hétérogènes. Une lecture en volume des vocations dominantes permet d'apprécier la diversité des fonctions et des typologies dans la programmation des opérations d'aménagement. Ces équilibres fonctionnels permettent de garantir une offre de service, d'activités, d'emploi et d'animation locale afin de répondre aux besoins et attentes des habitants, notamment en matière d'espaces verts accessibles. Aujourd'hui, les habitants bénéficient d'environ 15m² chacun d'espaces verts accessibles.

Quelle place est occupée par les équipements et services publics ?

Les locaux de services publics représentent une grande partie des locaux d'activités construits dans les 25 dernières années. Le Territoire concentre près de 50 % des surfaces d'équipements de santé et de culture des Hauts-de-Seine, alors qu'il ne représente qu'un tiers de sa population. L'ambition du Territoire est d'offrir un meilleur service à l'utilisateur, en facilitant son accès aux différents équipements. Le regroupement des acteurs peut s'avérer pertinent, il s'agit de déceler des synergies opérationnelles dans une logique de satisfaction de l'exercice du service public.

RÉPARTITION DES DEMANDES D'AUTORISATION DE CONSTRUCTION POUR LES SERVICES PUBLICS PAR TYPE 1996-2020



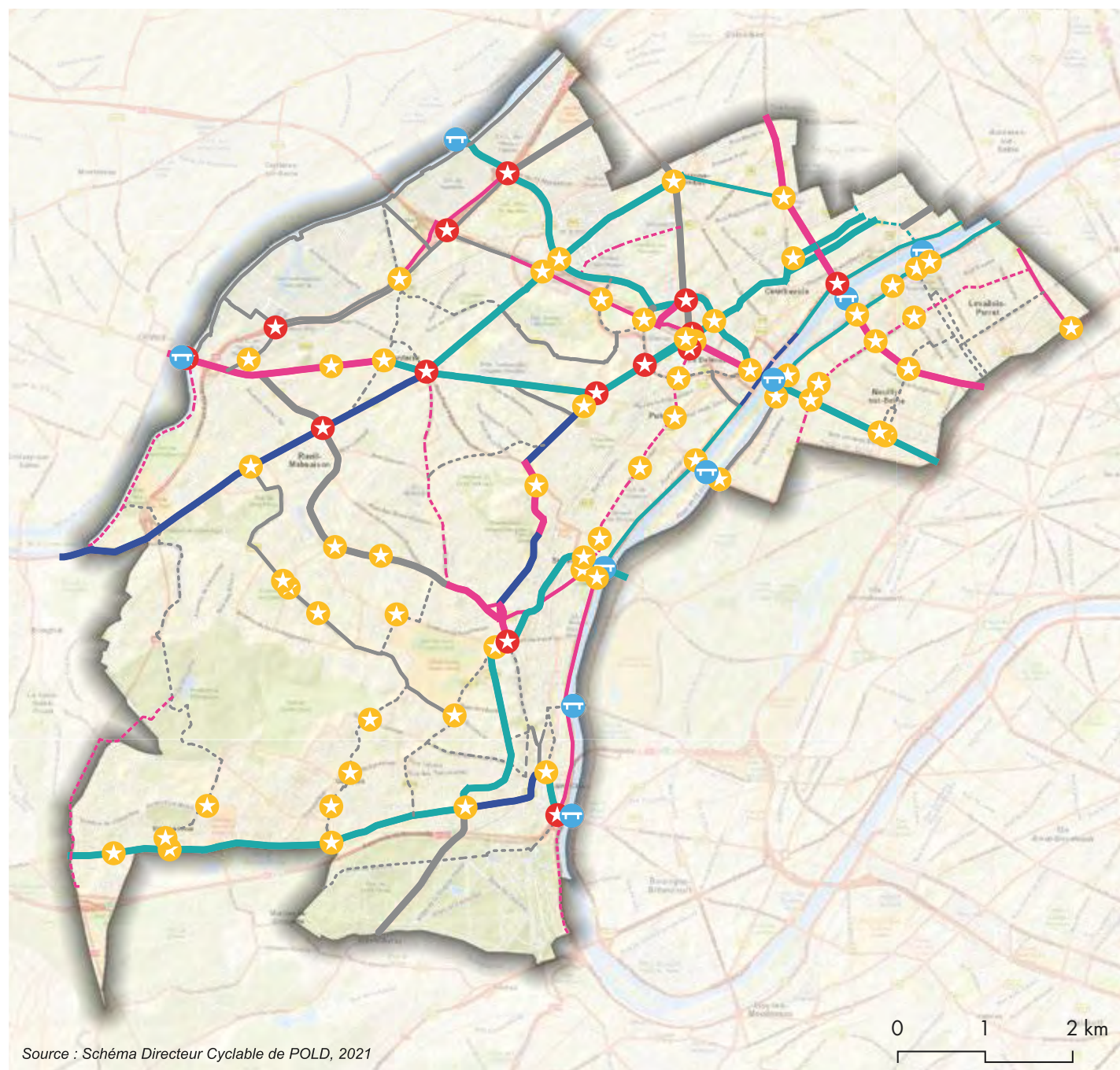
2^{ème}
 PLUS FORTE DENSITÉ
 de locaux tertiaires
 et de logements
 d'Île-de-France

26
 opérations
 D'AMÉNAGEMENT
 sur le Territoire

3,5
 millions
 de m²
 programmés

50 %
 DES SURFACES
 D'ÉQUIPEMENTS,
 de santé et de culture
 du département
 sur le Territoire

SCHÉMA DIRECTEUR CYCLABLE



Aménagements cyclables

Priorité

- 1 : Axe primordial
- 2 : Axe prioritaire (court/moyen terme)
- 3 : Axe à enjeux, difficile à mettre en place techniquement
- 0 : Autre itinéraire

Hiérarchisation

- RER Vélo
- Liaison structurante
- Liaison complémentaire

Points durs et franchissements

- Niveau 1 : Carrefour complexe
- Niveau 2 : Carrefour difficile et autre point dur
- Pont et passerelle

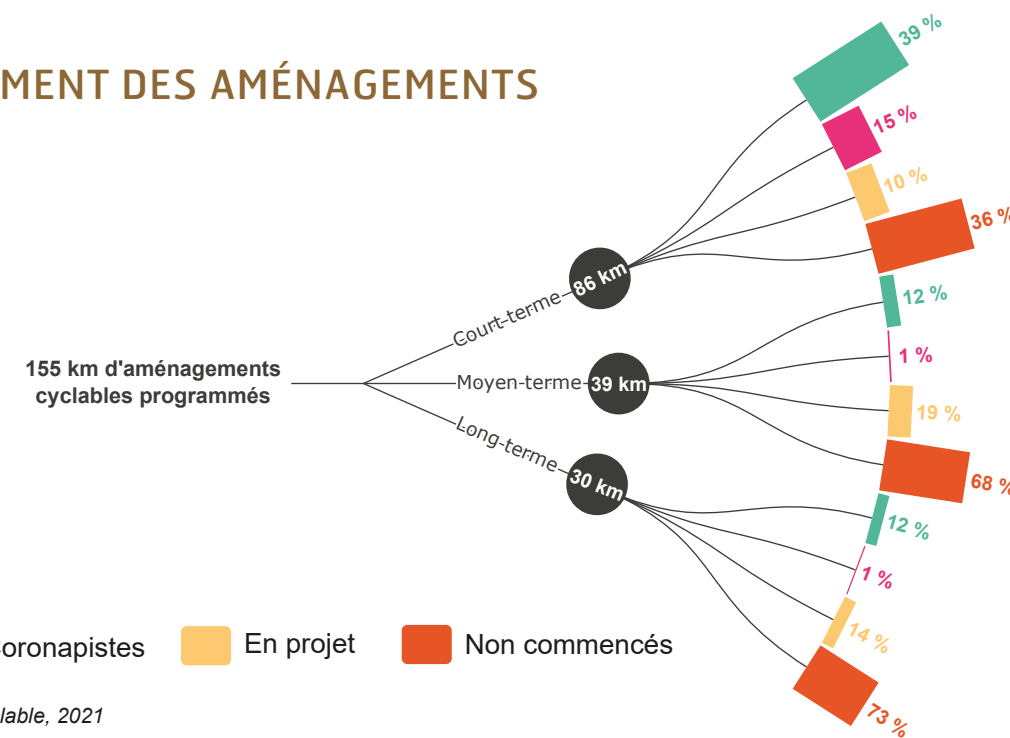
Comment organiser la continuité cyclable du Territoire ?

Paris Ouest La Défense a approuvé son schéma directeur cyclable le 29 juin 2021, suite à une étude conjointe des métiers et des élus. L'objectif de ce projet est d'assurer une continuité du domaine cyclable, coordonner le développement des infrastructures et des services cyclables et ainsi permettre le développement des mobilités douces. Ce travail conjoint des villes et du département permet de s'affranchir des limites communales dans la planification des transports, garantissant une continuité plus robuste du tissu cyclable. Le schéma comprend ainsi le diagnostic du Territoire, la charte des aménagements, leur cartographie comprenant les impacts sur la voirie, les horizons de projet, la hiérarchisation...

Quelles sont les horizons d'évolution pour le tissu cyclable de POLD ?

Au total, le schéma directeur cyclable planifie 155 km d'aménagements. La majeure partie de ces tronçons sont réalisables à court terme, représentant des impacts faibles sur la voirie existante. Sur le total des aménagements programmés, 27 % sont déjà réalisés et 9 % sont des « coronapistes ». Avec la pérennisation prévue des 14 km de « coronapistes », c'est 36 % du schéma directeur cyclable qui sera réalisé à très court terme. De plus, 34 km de tronçons sont déjà en projet, représentant 22 % supplémentaires de la programmation initiale. Le reste des projets représentera la phase suivante de ce schéma, représentant des défis plus conséquents dans la réalisation des travaux (impacts sur la voirie, sur la circulation, coût des travaux...).

ÉTAT D'AVANCEMENT DES AMÉNAGEMENTS CYCLABLES



Source : Schéma Directeur Cyclable, 2021

SCHÉMA DIRECTEUR
CYCLABLE :
155 km
d'aménagements planifiés

55,41 km
réalisés,
soit **35 %**
du schéma planifiés

13,6 km
DE « CORONAPISTES »
pérennisées

REMERCIEMENTS

Un Grand Merci à tous les agents de Paris Ouest La Défense ayant contribué à l'élaboration de cette édition 2022 de l'atlas. Nous remercions également tous les acteurs qui nous sont venus en aide sur une ou plusieurs thématiques : les Villes de notre Territoire, l'Agence Locale de l'Énergie et du Climat de POLD, la Chambre de Commerce et d'Industrie des Hauts-de-Seine, HBS Research / La Place de l'Immobilier.

Sources mobilisées

- Agence Locale de l'Énergie et du Climat (ALEC) de POLD
- Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) des Hauts-de-Seine
- Communes de Paris Ouest La Défense
- Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL)
- Direction Régionale et Interdépartementale de l'Environnement, de l'Aménagement et des Transports (DRIEAT) d'Île-de-France
- GENERIA
- HBS Research / La Place de l'Immobilier
- Institut national de l'information géographique et forestière (IGN)
- Institut National de la Statistique et des Études Économiques (INSEE)
- Observatoire Régional des Déchets d'Île-de-France (ORDIF)
- Plan Régional de Prévention et de Gestion des Déchets (PRPGD)
- Schéma Directeur Cyclable de POLD
- Sirene
- Sispea, Observatoire national des services d'eau et d'assainissement

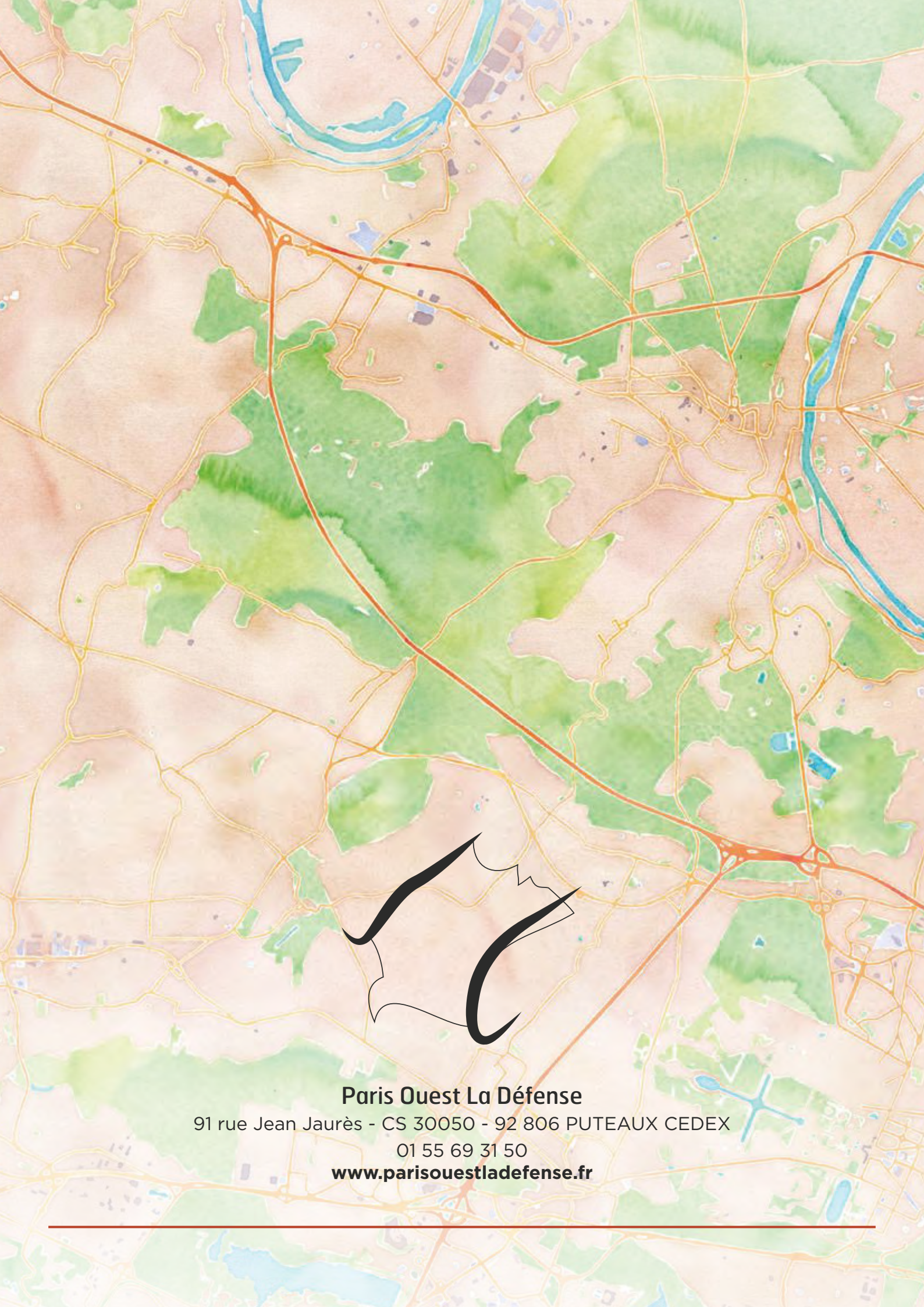
Applications utilisées pour la cartographie



QGIS 3.22 « Białowieża »



Inkscape



Paris Ouest La Défense

91 rue Jean Jaurès - CS 30050 - 92 806 PUTEAUX CEDEX

01 55 69 31 50

www.parisouestladefense.fr
